

Rapport annuel

1^{er} juillet 2020 au 30 juin 2021

A hand in a dark suit sleeve is shown holding a glowing, spherical network structure composed of interconnected nodes and lines. The background is dark with blue and orange light accents and bokeh effects.

LE RÉSEAU
des centres collégiaux de transfert
SYNCHRONEX

Mot du président du CA et de la présidente-directrice générale

Chers directeurs et directrices des CCTT,
Chers directeurs et directrices des cégeps et des collèges,

L'année 2020-2021 aura été marquante pour les centres collégiaux de transfert de technologies et de pratiques sociales novatrices (les CCTT), mais également pour le monde entier. La pandémie a permis de démontrer, une fois encore et hors de tout doute, l'agilité et la pertinence des CCTT pour aider les entreprises et les organisations à saisir de nouvelles opportunités ou à se repositionner.

Nos actions sont importantes. Les résultats sont concrets, et l'impact pour le développement socioéconomique du Québec positif et tangible. Le gouvernement du Canada a aussi reconnu cet apport de la recherche collégiale : 46,9 M\$ additionnels ont été octroyés au CRSNG pour des initiatives collégiales post-pandémie, et ce, grâce aux efforts de votre réseau. Ainsi, les CCTT roulent à plein régime pour répondre aux besoins de leurs clients, mais nous devons encore accélérer la cadence!

Cette dernière année a aussi été une année importante de réflexion sur nous et sur notre avenir. Nous avons développé ensemble, en nous ancrant dans notre capacité à créer de la valeur pour le Québec, une nouvelle vision porteuse de changement. Nous serons des acteurs clés des grandes stratégies gouvernementales pour faire en sorte que l'économie soit mieux arrimée aux besoins de la population.

Avec nos clients, nous partageons le problème du recrutement de main-d'œuvre de plus en plus difficile. Avec notre ancrage collégial, nous avons une capacité mobilisatrice de nos communautés pour recruter auprès des plus jeunes mais aussi plus largement dans la société en s'adressant à toute la diversité afin de favoriser l'inclusion dans le marché du travail.

Dans cette réflexion, nous avons aussi convenu de nouveaux moyens de travailler ensemble, soit par l'élaboration de lignes directrices pour le développement des Escouades Synchronex ou en renforçant le lien entre les membres et la gouvernance du réseau.

Nous sommes conscients que nous pouvons encore augmenter notre impact en travaillant ensemble. C'est pourquoi nous y consacrons de plus en plus d'énergie et de ressources. Partager des meilleures pratiques, développer des outils communs, élaborer des positionnements synergiques, sont autant de moyens que nous exploitons déjà, mais que nous ferons davantage dans le futur.



Denis Lafrance
Président du CA
Directeur général, Optech



Marie Gagné
Présidente-directrice générale
Synchronex



LE RÉSEAU
des centres collégiaux de transfert
SYNCHRONEX

Conseil d'administration



PRÉSIDENT
Denis Lafrance
Directeur général
Optech
Cégep André-Laurendeau,
Cégep de La Pocatière et John
Abbott College



VICE-PRÉSIDENTE
EXÉCUTIVE
Nancy déziel
Directrice générale
CNETE
Cégep de Shawinigan



SECRÉTAIRE-TRÉSORIER
Gheorghe Marin
Directeur général
CMQ
Cégep de Trois-Rivières



VICE-PRÉSIDENT -
COLLÈGES
Claude Roy
Directeur général
Cégep André-Laurendeau



ADMINISTRATRICE
Nadine Arbour
Directrice
ÉCOBES
Cégep de Jonquière



ADMINISTRATEUR
Michel R. Bouchard
Directeur général
CIMMI
Cégep de Sainte-Foy



ADMINISTRATEUR
Yacine Boumghar
Directeur
CÉPROCQ
Collège de Maisonneuve



ADMINISTRATEUR
David Berthiaume
Directeur général
Kemitek
Cégep de Thetford



ADMINISTRATEUR
Yves Dessureault
Directeur général
CRVI
Cégep de Lévis



ADMINISTRATRICE
Nathalie Mercier
Directrice
CCEG
Cégep de Drummondville



ADMINISTRATEUR
Sébastien Houle
Directeur général
Productique Québec
Cégep de Sherbrooke



ADMINISTRATEUR
Emmanuel Montini
Directeur général
Cégep de Saint-Hyacinthe



ADMINISTRATEUR
François Perron
Directeur
CyberQuébec
Cégep de l'Outaouais



OBSERVATEUR
Bernard Tremblay
Président-directeur
général
Fédération des cégeps

Merci aux administrateurs sortants!

Le conseil d'administration et l'équipe de Synchronex tiennent à remercier sincèrement deux administrateurs dont les mandats se sont terminés en octobre 2020, David Bourdages et Mathieu Cormier.

Merci à David pour ta grande implication dans le développement du réseau. La qualité de ton engagement est digne de mention. Pendant sept ans, tu t'es activement impliqué à titre de secrétaire-trésorier afin d'assurer une administration financière irréprochable de l'organisation.

Merci à Mathieu pour sa participation importante pendant six ans, à titre d'administrateur. Toujours, tu as su bien positionner l'importance de la collaboration entre les CCTT et les collègues en offrant des interventions pertinentes et à haute valeur ajoutée.



David Bourdages



Mathieu Cormier

En 2019-2020, trois sous-comités relevant du conseil d'administration ont été particulièrement actifs. Nous tenons à remercier les administrateurs et les membres qui y ont consacré temps et efforts.

Comité d'audit et de ressources humaines (comité permanent)

- M. Gheorghe Marin, *secrétaire-trésorier du CA et président*
- M. Michel R. Bouchard
- M. Denis Lafrance
- M. Claude Roy

Il est à noter que M. David Bourdages a été membre de ce comité et en a assuré la présidence jusqu'à la fin de son dernier mandat le 14 octobre 2020.

Comité de gouvernance (comité permanent)

- M. Sébastien Houle, *président*
- M^{me} Nancy Déziel
- M. David Berthiaume
- M. Yves Dessureault

Comité du plan stratégique (comité ad hoc)

- M. Denis Lafrance, *président du CA et président du comité*
- Mme Nancy Déziel, *vice-présidente du CA*
- M^{me} Marie Gagné
- M^{me} Marie-Pierre Dufresne
- M^{me} Nadine Le Gal (*directrice générale du Cégep de St-Jérôme*)
- M. Simon Dugré
- M. Claude Morin

Les CCTT participent à faire du Québec une société plus innovante et plus prospère

LE RÉSEAU
des centres collégiaux de transfert
SYNCHRONEX

- Les CCTT, c'est près de 2 000 experts de l'innovation technologique et sociale ; des personnes hautement qualifiées, réparties sur l'ensemble du territoire québécois, qui interviennent dans tous les domaines afin d'aider les entreprises québécoises à développer et à intégrer des processus, des procédés, des pratiques, des technologies et des produits plus innovants.
- Les CCTT, ce sont des investissements annuels publics et privés de 177 M\$ qui permettent des retombées socioéconomiques de 2,4 MM\$. Ainsi, chaque dollar qui transite dans le dispositif génère plus de 12 dollars en retombées pour les entreprises et les organisations d'ici.
- Les CCTT, c'est 6 000 clients qui réalisent plus de 7 500 projets d'innovation annuellement grâce à leurs experts. Les CCTT, c'est aussi un apport important au développement d'une main-d'œuvre hautement qualifiée. Annuellement, les activités des CCTT rejoignent 14 000 étudiants, dont 800 qui travaillent directement dans projets afin de devenir des vecteurs d'innovation dans les entreprises et les organisations qui les accueilleront à la fin de leurs études.

Le rôle de l'équipe du réseau : créer de la valeur ajoutée pour nos membres, les CCTT

LE RÉSEAU
des centres collégiaux de transfert
SYNCHRONEX



**Nous souhaitons aller toujours plus haut, plus loin,
pour vous aider à bâtir le Québec de demain!**

De gauche à droite : Stéphanie Doyon, chargée de projet aux communications et médias sociaux (*en congé de maternité*); Christine Bernier, coordonnatrice aux opérations; Marie Gagné, présidente-directrice générale; Grégory Hersant, coordonnateur au soutien à la recherche; Amélie Légaré, chargée de projet aux médias sociaux; Dominique Bernier, chargée de projet aux communications; Valérie Gagnon, adjointe aux opérations et aux événements; José-Karl Noiseux, chargé de projet spécialisé en économie.

4 axes stratégiques sur lesquels nous avons concentré nos efforts

1

Améliorer le positionnement stratégique des CCTT au Québec et au Canada

2

Soutenir l'évolution du dispositif des CCTT

3

Comprendre finement et communiquer efficacement sur l'impact des activités des CCTT

4

Optimiser les pratiques internes du réseau




1

Améliorer le positionnement stratégique des CCTT au Québec et au Canada

Améliorer le positionnement stratégique des CCTT au Québec et au Canada

LE RÉSEAU
des centres collégiaux de transfert
SYNCHRONEX



Le besoin des entreprises et des organisations de s'adapter aux nouveaux enjeux liés à la pandémie a renforcé l'importance de la demande pour les services des CCTT. Des projets mobilisateurs ont été développés et des rencontres se sont tenues afin que le Québec et le Canada reconnaissent de façon particulière le rôle stratégique des CCTT pour faire face aux nouvelles réalités, mais aussi pour développer des relations à long terme avec d'autres acteurs de l'innovation.

Améliorer le positionnement stratégique des CCTT au Québec et au Canada

LE RÉSEAU
des centres collégiaux de transfert
SYNCHRONEX

Voici les nombreuses activités de représentation et de positionnement

INSTANCES PROVINCIALES

Ministère de l'Enseignement supérieur – MES

- Participation au comité mixte de la recherche collégiale au sein duquel sont discutés les principaux enjeux liés au positionnement, au financement et à la capacité de réalisation des CCTT.
- Participation à un comité piloté par ce ministère et impliquant à la fois des CCTT, des collègues et la Fédération des cégeps pour le développement d'une méthode d'évaluation d'un taux harmonisé de frais indirects de la recherche pour le réseau collégial. Il est à noter que ces travaux avaient débuté en 2019-2020 et qu'ils ont été repris par Synchronex en début d'année afin de déterminer le taux applicable en utilisant la méthode développée par le comité.
- Participation à un comité de pilotage impliquant le MES et le ministère de l'Économie et de l'Innovation (MÉI) afin de discuter et de positionner des enjeux stratégiques touchant les CCTT. La Fédération des cégeps siège aussi sur ce comité.
- Rencontres avec la nouvelle ministre, M^{me} Danielle McCann, ainsi que son cabinet et son équipe afin de discuter des enjeux liés aux CCTT, dont l'évolution du dispositif des CCTT, l'accès aux frais indirects de la recherche, etc.
- Rencontres et suivis avec la personne responsable de déposer un rapport à la ministre de l'Enseignement supérieur au regard de la révision du dispositif des CCTT.



Améliorer le positionnement stratégique des CCTT au Québec et au Canada

LE RÉSEAU
des centres collégiaux de transfert
SYNCHRONEX

INSTANCES PROVINCIALES

Ministère de l'Économie et de l'Innovation – MEI

- Participation à un comité de pilotage impliquant le MES et le ministère de l'Économie et de l'Innovation (MÉI) afin de discuter et de positionner des enjeux stratégiques touchant les CCTT. La Fédération des cégeps siège aussi sur ce comité.
- Organisation et tenue par Synchronex, en étroite collaboration avec le MÉI, de deux journées de consultation dans le cadre de l'élaboration de la *Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation* (SQRI) les 3 et 4 juin 2021. Les directeurs généraux des CCTT ont été conviés à deux journées de rencontres spécifiquement dédiées aux CCTT auxquelles ont participé des représentants du MÉI afin d'entendre les CCTT sur les quatre thèmes de la SQRI, soit :
 - la recherche scientifique et ses enjeux;
 - les compétences, les talents, la relève et la culture de l'innovation;
 - l'innovation sociale au service du développement régional;
 - la création de richesse, l'entrepreneuriat et l'innovation.
- Dépôt d'un mémoire dans le cadre de l'élaboration de la SQRI. Le mémoire complet se trouve ici : <https://bit.ly/3hEBVOQ>

Fonds de recherche du Québec

- Rencontre avec des représentants des trois fonds afin de présenter les enjeux distinctifs de la recherche collégiale. La Fédération des cégeps participait aussi à cette rencontre.
- Mise sur pied et participation à un comité aviseur sur la recherche collégiale au FRQ-NT.
- Création d'un comité de travail et collaboration avec le FRQ-NT pour le développement du programme *Catalyseur d'innovation*.

Améliorer le positionnement stratégique des CCTT au Québec et au Canada

LE RÉSEAU
des centres collégiaux de transfert
SYNCHRONEX

INSTANCES PROVINCIALES

QuébecInnove

- Mise en place de relations formelles et de processus collaboratifs avec QuébecInnove, notamment dans le cadre d'un comité de travail lié à la pandémie.

Conseil de l'innovation du Québec - CIQ

- Mise en place de relations formelles et de processus collaboratifs avec le CIQ. Une ressource de Synchronex travaille à temps partagé avec l'équipe du CIQ, notamment pour identifier des indicateurs fiables permettant d'évaluer en continu l'impact de stratégies d'innovation gouvernementales.
- Participation de M. Luc Sirois, Innovateur en chef, à l'Atelier des experts.

Axelys

- Participation au Comité avisier de développement et de transfert d'Axelys, la nouvelle société de valorisation centralisée pour le Québec.
- Participation de Mme Paule De Blois, présidente-directrice générale d'Axelys à une rencontre de formation sur la valorisation de la propriété intellectuelle en CCTT.
- Discussions en cours sur les possibilités de collaboration.



Améliorer le positionnement stratégique des CCTT au Québec et au Canada

LE RÉSEAU
des centres régionaux de transfert
SYNCHRONEX

INSTANCES PROVINCIALES

Investissement Québec

- Participation au comité consultatif d'Investissement Québec.

Association pour le développement de la recherche industrielle du Québec - ADRIQ

- Développement et représentation pour le financement d'un projet d'accompagnement des entreprises dans la numérisation.



Améliorer le positionnement stratégique des CCTT au Québec et au Canada

LE RÉSEAU
des centres collégiaux de transfert
SYNCHRONEX

INSTANCES FÉDÉRALES

Projet mobilisateur de développement de la recherche appliquée collégiale au Canada

En collaboration avec Collèges et instituts Canada, Polytechnics Canada et Tech-Accès Canada, Synchronex a développé un projet d'envergure afin d'obtenir des fonds additionnels accessibles, notamment aux CCTT afin qu'ils puissent accompagner davantage les entreprises et les organisations québécoises pour tirer parti des occasions d'affaires liées à pandémie, mais aussi pour s'attaquer aux enjeux sociaux et sociétaux liés.

De multiples activités de représentation ont été menées par Synchronex pour assurer la compréhension et l'adhésion au projet de représentants des instances gouvernementales pertinentes ainsi que de tous les partis politiques. Une campagne promotionnelle a aussi été pilotée par Synchronex pour rejoindre les instances via Twitter en mettant en valeur l'impact régional de la recherche collégiale pour le développement socioéconomique du Canada.

Les efforts ont porté fruit, car dans le budget du gouvernement du Canada présenté le 19 avril 2021, des fonds additionnels de 46,9 M\$ ont été alloués au Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG) afin de soutenir les projets de recherche appliquée et de développement dirigés par des entreprises canadiennes en collaboration avec des collèges, des cégeps et des écoles polytechniques. La conception du programme prévoit garantir que les entreprises détenues par des groupes sous-représentés ou dont l'entrée dans le circuit d'innovation du Canada est semée d'obstacles, aient un meilleur accès à ce soutien. Une place particulière y sera aussi faite pour soutenir les projets liés à l'innovation sociale ou sociétale.



Améliorer le positionnement stratégique des CCTT au Québec et au Canada

LE RÉSEAU
des centres collégiaux de transfert
SYNCHRONEX

INSTANCES FÉDÉRALES

Conseil de recherches en sciences et en génie du Canada - CRSNG

- Séances de discussion, de validation et d'information avec divers intervenants au regard des changements au Programme d'innovation dans les collèges et la communauté (ICC).
- Rencontre avec M. Alejandro Adem, président du CRSNG, et M. Marc Fortin, vice-président de la direction des partenariats de recherche, dans le cadre de l'élaboration de la planification stratégique du CRSNG afin de discuter des enjeux liés à la recherche collégiale.

Mitacs

- Plusieurs rencontres ont eu lieu avec Mitacs afin de développer une vision commune du rôle stratégique des CCTT dans l'accueil de stagiaires collégiaux et universitaires.
- Participation à un comité formé par Mitacs et Collèges et instituts Canada pour favoriser le développement de programmes de Mitacs mieux arrimés à la réalité de la recherche collégiale.



Améliorer le positionnement stratégique des CCTT au Québec et au Canada

LE RÉSEAU
des centres collégiaux de transfert
SYNCHRONEX

PARTENAIRES ET COLLABORATEURS DANS L'ÉCOSYSTÈME

Conseil national de recherches Canada - CNRC

Le Conseil national de recherches Canada (CNRC) offre du soutien aux entreprises désireuses d'améliorer un produit, de développer une technologie, un produit ou un procédé, ou encore d'augmenter leur productivité, et ce, par le biais des visites interactives du Programme d'aide à la recherche industrielle (PARI). Pendant la dernière année, ce programme a généré 132 demandes de visites interactives qui ont été transmises aux CCTT pour un montant de plus de 315 000 \$. Un contrat de 400 000 \$ est déjà signé pour 2021-2022.

Collèges et instituts Canada – CICan

- Synchronex est membre du comité adviseur sur la recherche de CIGan, dont l'objectif est de positionner la recherche collégiale auprès des instances canadiennes.
- Dans le cadre des représentations au fédéral pour l'accès à un financement additionnel au CRSNG, Synchronex a travaillé en étroite collaboration avec CIGan pour la rédaction du livre blanc et pour la représentation liée, ce qui a porté fruit. Le livre blanc se trouve [ici](#).
- Un mémoire conjoint a aussi été élaboré afin de mettre en lumière l'importance d'impliquer les acteurs de la recherche collégiale dans le développement d'une industrie pharmaceutique canadienne. Le mémoire complet se trouve [ici](#).

Améliorer le positionnement stratégique des CCTT au Québec et au Canada

LE RÉSEAU
des centres collégiaux de transfert
SYNCHRONEX

PARTENAIRES ET COLLABORATEURS DANS L'ÉCOSYSTÈME

Fédération des cégeps

Partenaire dans différents dossiers, la Fédération des cégeps a pour mission de représenter les cégeps, de faire leur promotion, de défendre leurs intérêts, de soutenir leur développement, de faciliter leur concertation et de mettre à leur disposition des services et des conseils afin de les appuyer dans la réalisation de leur mission éducative. Plusieurs dossiers liés à la recherche sont travaillés en collaboration, dont l'accès aux frais indirects de la recherche.

Fédération des chambres de commerce du Québec - FCCQ

- Synchronex a participé à la grande tournée manufacturière des chambres de commerce, ce qui a permis de présenter les CCTT dans 10 régions du Québec à travers des exemples concrets de réalisations. Lien vers la vidéo d'introduction se trouve [ici](#).



Améliorer le positionnement stratégique des CCTT au Québec et au Canada

LE RÉSEAU
des centres collégiaux de transfert
SYNCHRONEX

PARTENAIRES ET COLLABORATEURS DANS L'ÉCOSYSTÈME

Tech-Accès Canada

Tech-Accès travaille à l'harmonisation des modèles de services entre les régions et fait la promotion de la recherche appliquée collégiale auprès des auditoires externes à l'échelle pancanadienne. Plusieurs CCTT sont à la fois reconnus à titre de CCTT et de Centre d'accès à la technologie. Cette année, Synchronex et Tech-Accès ont collaboré étroitement dans le cadre des représentations pour un budget additionnel au CRSNG, ce qui a porté fruit.

M^{me} Gagné, présidente-directrice de Synchronex, est aussi membre de conseils d'administration de partenaires pertinents de l'écosystème :

- Écotech Québec – La grappe des technologies propres.
M^{me} Gagné y est administratrice et membre du comité de gouvernance.
- Prompt – Regroupements sectoriels de recherche industrielle (RSRI) spécialisé en technologies de l'information et de la communication (TIC).
M^{me} Gagné y est administratrice.
- Savoir Média – Valoriser le savoir. M^{me} Gagné y est administratrice et vice-présidente.





2

**Soutenir l'évolution du
dispositif des CCTT**

Soutenir l'évolution du dispositif des CCTT

LE RÉSEAU
des centres régionaux de transfert
SYNCHRONEX



Des efforts importants ont été déployés durant la dernière année pour soutenir l'évolution du dispositif des CCTT afin qu'il soit mieux connu, mieux reconnu et que son impact soit toujours décuplé.

Planification stratégique

La planification stratégique 2021-2026 de Synchronex, le réseau des 59 CCTT, a été réalisée en utilisant des techniques d'innovation ouverte et pilotée par M. Michel Lesage du Living Lab en innovation ouverte (LLio), un CCTT. Le processus a permis à l'ensemble des CCTT d'être impliqués dans toutes les étapes.

Les travaux ont débuté en janvier 2021 par une large consultation auprès des principaux partenaires de l'écosystème de l'innovation du Québec et du Canada, des 59 membres du réseau et de l'équipe permanente de Synchronex afin **d'imaginer l'avenir**. Les constats tirés de ces consultations ont été utilisés comme base de réflexion pour la deuxième étape du processus qui nous a permis de **choisir ensemble**. Finalement, la troisième étape consistait à **bâtir la stratégie**, soit identifier les moyens à mettre en place pour atteindre la vision développée ensemble.



Zones d'innovation

Les zones d'innovation sont un dispositif à venir qui est important pour le gouvernement du Québec. Dans la mouvance de la mobilisation des milieux pour développer ces zones, Synchronex a assuré plusieurs activités de représentation auprès du gouvernement afin que soit reconnu le rôle stratégique des CCTT pour maximiser leur impact. De plus, en réponse à des demandes de certaines régions, Synchronex a appuyé et participé aux réflexions entourant la mise sur pied de plusieurs zones.



Continuum d'innovation avec le milieu universitaire : École de technologie supérieure - ÉTS

Une analyse d'un inventaire de projets interordres impliquant des universités et des CCTT a été réalisée, ce qui a permis la mise en place d'une rencontre récurrente avec le bureau de la recherche de ÉTS. Jusqu'à maintenant, trois projets Maillons (CRSNG) ont été déposés à la suite de ces rencontres. Un plan de travail pour la prochaine année a aussi été élaboré.



Accès aux frais indirects du gouvernement du Québec

Grâce à une collaboration entre le MES, le MÉI, la Fédération des cégeps et Synchronex, une méthode de cueillette et d'analyse a été développée afin de déterminer le taux de frais indirects de la recherche (FIR) applicable aux collèges, dont les CCTT. Synchronex a coordonné la cueillette de l'information et a réalisé les analyses afin de dégager ce taux. Le rapport sera terminé au début de 2021-2022 et des représentations s'en suivront.



Gestion des données de recherche

Synchronex a analysé la politique énonçant les exigences au regard de la gestion des données de recherche des trois organismes de financement fédéraux (CRSNG, CRSH et IRSC). Un comité de travail a été mis sur pied pour identifier des moyens d'accompagner les CCTT dans l'appropriation de meilleures pratiques. La première rencontre du comité a eu lieu le 27 mai 2021.

Les membres de ce comité, piloté par M. Gregory Hersant (Synchronex), sont : Mmes Nancy Déziel (CNETE) et Nadine Arbour (Écobes), ainsi que MM. Michel R. Bouchard (CIMMI), François Perron (Cyber Québec) et Jean-Paul Ndoreraho (CTTÉI).



Équité, diversité et inclusion - ÉDI

Synchronex a réalisé et rendu disponible une revue de littérature afin de répertorier les initiatives, outils, procédures et politiques pertinentes pour les CCTT au regard de l'équité, la diversité et l'inclusion. Un comité de travail a été formé. Un plan de travail ainsi qu'un formulaire de recension visant à faire un portrait ÉDI des CCTT pour établir un point zéro a été présenté à M^{me} Fanny Eugène, conseillère en équité, diversité et inclusion pour les Fonds de recherche du Québec.

Le plan de travail s'articule autour de trois thèmes :

- processus de recrutement (de façon à éviter, notamment, les biais inconscients);
- inclusion des personnes issues des sous-groupes représentés au sein des équipes;
- sensibilisation aux principes de l'EDI.

Les membres de ce comité, piloté par M. Gregory Hersant (Synchronex), sont M^{mes} Lorraine Blais (Solutions Novika), Janic Lauzon (CDCQ) et Naoual Rahali (InnovLOG) ainsi que MM. Roch Ducharme (CRISPESH) et Patrice Aubertin (CRITAC).

Trois rencontres du comité ont eu lieu durant la période, et une formation d'introduction à l'ÉDI a été offerte aux directions générales et aux experts des CCTT.



Mise à jour importante du site Internet de Synchronex

Une mise à jour importante du site Internet de Synchronex a été réalisée afin de faciliter la recherche des expertises et des équipements des CCTT.

LE RÉSEAU
SYNCHRONEX

ACCUEIL | À PROPOS | SERVICES | RECHERCHE | INFO | CONTACT | 418 833-1111

PARTOUT AU QUÉBEC, PRÈS DE
2000 PROFESSIONNELS DE
L'INNOVATION TECHNOLOGIQUE ET
SOCIALE PERMETTENT AUX
ENTREPRISES ET AUX ORGANISATIONS
D'ÊTRE PLUS EFFICACES,
PRODUCTIVES ET COMPÉTITIVES.

Recherche par mots-clés ou par région

Synchronex rassemble les principales intervenantes et le synergisme entre les membres et leur réseau afin de contribuer
actuellement au développement économique et social de nos régions québécoises.

50	CENTRES RÉGIONAUX DE TRANSFERT	2 000	EXPERTS EN INNOVATION TECHNOLOGIQUE ET SOCIALE
70 %	D'ENTREPRISES QUI ONT BÉNÉFICIÉ DE LA RECHERCHE ET DU DÉVELOPPEMENT	93 %	D'ENTREPRISES QUI ONT BÉNÉFICIÉ DE LA RECHERCHE ET DU DÉVELOPPEMENT

ÉVÉNEMENTS

Atelier des experts : Allier humains et technologies pour bâtir une société verte et durable

Les 28 avril et 29 avril 2021 s'est tenu l'Atelier des experts sous le thème **Allier humains et technologies pour bâtir une société verte et durable**.

Le 28 avril, des conférenciers d'envergure ont lancé l'événement virtuel (pandémie oblige!), soit M. Bertrand Piccard, initiateur du projet d'avion électrique solaire et président de Solar Impulse, et M. Luc Sirois, Innovateur en chef du Québec. Par la suite, c'est près de 80 projets de CCTT qui ont été présentés via une séance de communications affichées tenue sur la plateforme Gather. Cette journée a attiré près de 200 participants du Québec et de l'Europe et a permis de rejoindre 3 000 personnes sur Facebook et 1 950 sur LinkedIn.

Le 29 avril était dédié aux experts des CCTT. Grâce à des conférences et à des échanges, plusieurs thèmes ont été discutés, dont la mobilisation des personnes au cœur des changements durables, le management responsable et comment tendre vers le zéro déchet. Cette deuxième journée aura permis, entre autres, de mieux comprendre comment mobiliser les équipes, les clients et les partenaires vers un développement socioéconomique plus vert et plus durable.

Les commentaires sont unanimes : l'interactivité des plateformes utilisées et les conférences pertinentes composant la programmation ont été appréciées de tous.



Bertrand Piccard

ÉVÉNEMENTS

Rencontre des directions générales des CCTT

Les 14 et 15 octobre 2020 s'est tenue une rencontre pour les directions générales des CCTT. En plus de l'assemblée générale annuelle, les représentants des CCTT ont pris part à six blocs de rencontres sous le thème *Tous dans le même bateau*. La pandémie nous oblige à repenser profondément nos façons de faire. Comme réseau, nous avons une force de positionnement à exploiter. Escouades, collaboration, données de recherche, ÉDI et impact sur la formation sont autant de sujets qui ont été abordés et discutés. Le taux de participation s'élevait à plus de 90 %, et les résultats du sondage de satisfaction démontrent que l'événement fut jugé pertinent et apprécié.



SÉANCES DE FORMATION ET D'INFORMATION

Séance d'information – Mise à jour du projet d'évolution du Programme d'innovation dans les collèges et la communauté (ICC)

Le 30 juin 2021 s'est tenue une séance d'information du CRSNG sur l'évolution du programme ICC, laquelle a permis de présenter les grandes orientations des changements importants qui seront en vigueur à l'automne 2021.



SÉANCES DE FORMATION ET D'INFORMATION

Formation - Introduction à l'ÉDI

Le 9 juin 2021, 90 experts et directeurs généraux des CCTT ont participé à une formation d'introduction à l'ÉDI. L'activité proposée par Synchronex, en partenariat avec le CRISPESH, un CCTT, a permis de démystifier différents concepts et de permettre aux membres du réseau de partager leurs avis, leurs perceptions et leurs ressentis sur le sujet.



SÉANCES DE FORMATION ET D'INFORMATION

Séance d'information - Perspectives économiques en temps de pandémie

Le 25 novembre 2020, M. José-Karl Noiseux, économiste (Synchronex), a présenté une conférence au sujet de l'impact de la pandémie sur les secteurs économiques phares du Québec et des prévisions pour 2021. La présentation a été suivie d'une séance de discussion.



COMMUNAUTÉS DE PRATIQUE

En décembre 2020, Synchronex a lancé trois communautés de pratique pour le bénéfice des experts des CCTT. Ces regroupements ont pour objectif de permettre aux CCTT d'apprendre les uns des autres en partageant des savoirs, des modèles, des outils et des meilleures pratiques. Elles permettent aussi de briser l'isolement, de développer des collaborations à valeur ajoutée et de renforcer les liens entre les experts de Synchronex.



COMMUNAUTÉS DE PRATIQUE

Administration, comptabilité et finances

Cette communauté vise à partager sur les enjeux liés à la gestion financière et à la reddition de comptes, et à y partager des pratiques et des outils. On y tiendra aussi des rencontres avec les organismes subventionnaires afin de comprendre finement les attentes au regard de la reddition de comptes.



COMMUNAUTÉS DE PRATIQUE

Communication et marketing

Cette communauté vise à mutualiser les forces en communication du réseau des CCTT afin de développer un vocabulaire et des outils communs qui permettront un plus grand rayonnement individuel et collectif.

À terme, il est visé de développer et de mener de grandes campagnes impliquant une majorité de membres.



COMMUNAUTÉS DE PRATIQUE

Équipes de recherche

Cette communauté vise à développer des meilleures pratiques de recherche, mais aussi à mieux connaître les activités des autres CCTT afin de générer des projets conjoints et de nouveaux partenariats.





3

**Comprendre finement
et communiquer
efficacement sur
l'impact des activités
des CCTT**

LE RÉSEAU
des centres collégiaux de transfert
SYNCHRONEX

Recension des initiatives Trial/Triade

Une recension des différentes initiatives menées grâce aux fonds additionnels Trial/Triade a été effectuée auprès des CCTT afin d'identifier les objectifs ainsi que les résultats obtenus et escomptés auprès des enseignants, des étudiants, des partenaires et des équipes des CCTT. Des résultats préliminaires ont été présentés aux directions générales des CCTT et le 15 octobre 2020. Un rapport complet ainsi que des outils de diffusion demeurent à développer.



Des indicateurs témoignant efficacement de l'action des CCTT

Une série d'indicateurs potentiels ont été sélectionnés afin de démontrer plus efficacement l'impact des CCTT auprès des différents interlocuteurs du réseau. La sélection initiale a été faite à la suite d'une revue de littérature de sources expertes dans la mesure de l'innovation et de ses impacts. Une base de données d'indicateurs a été constituée. Un sous-ensemble des indicateurs les plus pertinents a été sélectionné pour chacun des indicateurs. Une sélection des 49 indicateurs les plus pertinents a été réalisée ainsi qu'un document présentant l'angle à utiliser pour différents auditoires ainsi que les limites des indicateurs.





Optimiser les pratiques internes du réseau

Optimiser les pratiques internes du réseau

LE RÉSEAU
des centres collégiaux de transfert
SYNCHRONEX

Encore cette année, l'adéquation entre l'expertise professionnelle de l'équipe de Synchronex et vos besoins a été une priorité. Pour ce faire, Synchronex a développé des partenariats d'affaires et a agrandi son équipe.

Dans cette optique, l'équipe des communications a :

- développé un plan de communication externe avec des actions propres à chaque public cible afin de maximiser votre visibilité;
- organisé le tout premier Dîner sympathique virtuel sur Gather, un événement informel et dynamique qui a accueilli 80 partenaires et membres et qui avait pour objectif de donner le coup d'envoi à la nouvelle année en renforçant le lien avec les partenaires;
- concrétisé plusieurs nouveaux partenariats dans le cadre de l'Atelier des experts 2021 avec ROBIC, Mitacs, Prompt, les Fonds de recherche du Québec, l'ÉNA et la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI);
- développé un nouveau partenariat avec le Camp Techno de Prompt, en plus d'avoir maintenu des collaborations étroites avec l'ADRIQ, le Forum IA et le Portail du réseau collégial du Québec;
- développé des outils utiles pour la gestion des réseaux sociaux des CCTT (documents partagés dans la communauté de pratique communication et marketing).

Optimiser les pratiques internes du réseau

LE RÉSEAU
des centres collégiaux de transfert
SYNCHRONEX



Pendant la dernière année, nous avons déployé des efforts additionnels pour diversifier les moyens de communication utilisés. Les nombreuses rencontres ont permis d'établir et de maintenir des communications efficaces où chaque partie a pu être entendue et écoutée, et où les décisions ont été prises en concertation.

Vous avez participé à de nombreuses rencontres d'échanges, dont :

- les rencontres pré-CA;
- les rencontres en collèges électoraux;
- les consultations de la SQRI;
- les rencontres concernant la planification stratégique.



LE RÉSEAU
des centres collégiaux de transfert
SYNCHRONEX

**Notre réseau : un
outil stratégique de
développement
socioéconomique du
Québec!**

 synchronex.ca

 [@synchronex](https://www.facebook.com/synchronex)

 [@synchronexca](https://www.linkedin.com/company/synchronexca)