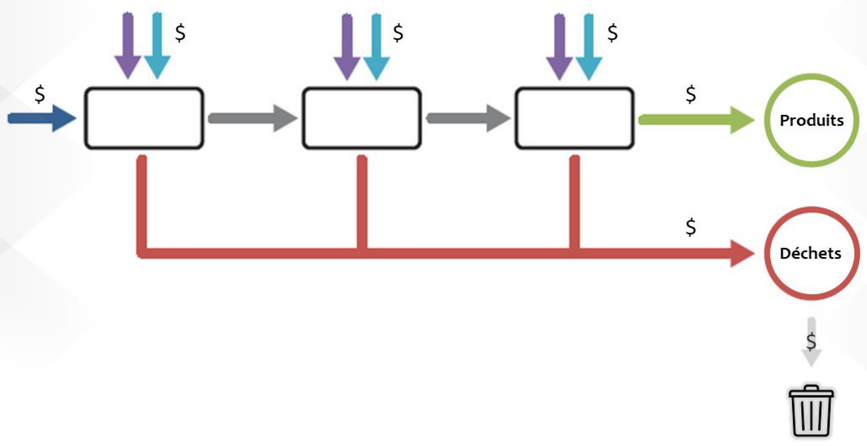
RÉSEAU DES CCTT
35 ans

ATELIER des EXPERTES ET EXPERTS 2023

cttéi — EXPERT EN LA MATIÈRE

CÉGEP SOREL TRACY



Débusquer les coûts cachés des déchets

CHERCHEUSE PRINCIPALE ET COURRIEL :
Melissa Zbacnik-D'Antonio
melissa.zbacnik-dantonio@cttei.com

ÉQUIPE DE RÉALISATION :
Marc Journeault (Université Laval) et Julien Beaulieu (CTTÉI)

Mise en contexte

Pour les organisations, choisir la meilleure option environnementale est souvent question de prix et d'efforts. Elles veulent mieux exploiter les ressources et réduire leurs coûts pour assurer la pérennité de leurs activités, tant du côté financier que durable.

Mais combien coûtent les déchets? Quelles actions pertinentes poser? Et si la **valeur des déchets était utilisée pour évaluer les solutions possibles?**

C'est ce que propose l'**ANALYSE DES COÛTS DES FLUX DE MATIÈRES** (ACFM).

Le guide publié par le CTTÉI et le Centre de recherche en comptabilité et développement durable (CerCeDD) de l'Université Laval vise à démocratiser cet outil de prise de conscience et en permettre une application simple et efficace.

Hypothèse de départ et risque

En entreprise, le coût des déchets est souvent associé seulement aux dépenses liées à leur gestion dir

- Location de conteneurs à déchets;
- Redevances à l'élimination;
- Frais de levée.

Toutefois, ces dépenses ne représentent que **10 % du coût total des déchets,** la pointe de l'iceberg. Les 90 % restants sont composés du **coût de production** de ces déchets, qui comprend des frais plus subtils et indirects :

- Achat de matières;
- Dépenses énergétiques;
- Coût de main-d'œuvre;
- Amortissement des équipements.

L'ACFM est l'outil puissant pour débusquer le coût complet et total des déchets!

Méthodologie

L'ACFM est balisé par la norme ISO 14051, disponible depuis 2011. Très rigoureuse, cette norme comptable exige souvent beaucoup de détails et d'information. Pour répondre aux besoins des organisations, une approche plus simple et progressive devait être proposée.

La méthodologie de l'ACFM a donc été retravaillée par le CerCeDD et le CTTÉI. L'objectif était de rendre ses principes plus accessibles aux entreprises et aux consultant•e•s qui les accompagnent.

Les expérimentations et les accompagnements d'entreprises déjà réalisés montrent l'importance stratégique de mieux connaître, calculer et contrôler ses coûts.

Valeur ajoutée de la collaboration

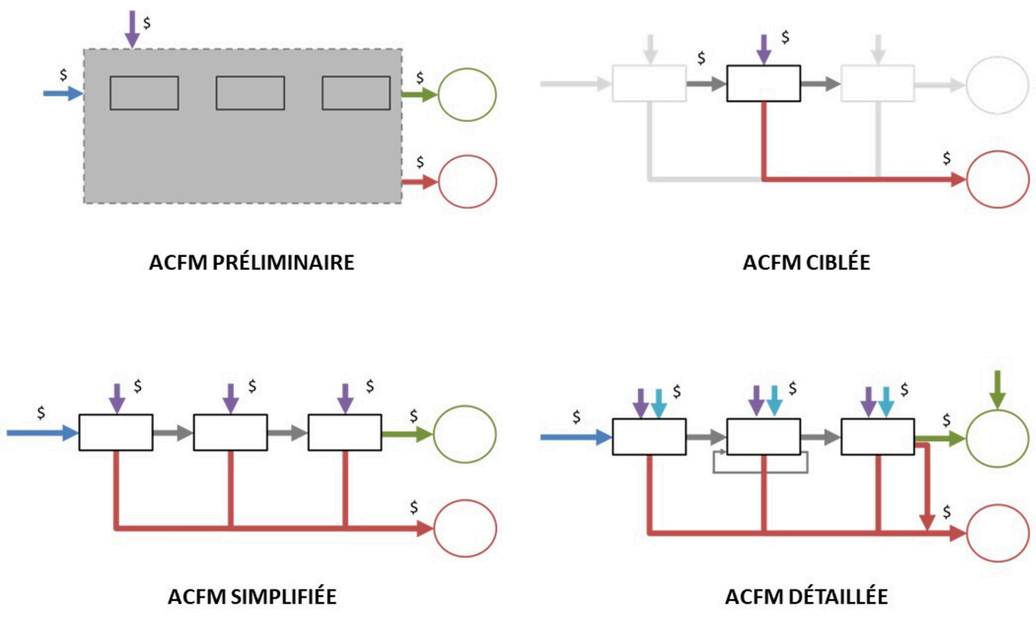
Les travaux ont été réalisés en collaboration avec **Marc Journeault**, professeur titulaire à l'École de comptabilité de l'Université Laval, membre de l'Ordre des comptables professionnels agréés (CPA) du Québec et responsable du CerCeDD. Il possède plus de 15 années d'implication dans des projets de recherche sur les apports économiques, environnementaux et sociaux de l'adoption d'une démarche organisationnelle en développement durable.

Son expertise et celle du CTTÉI en économie circulaire ont permis la réalisation du *guide méthodologique et des outils complémentaires*. GRATUITEMENT!

Résultats

Le guide et les outils complémentaires proposent quatre variantes de l'ACFM, d'une démarche très simple à une approche plus détaillée. Chaque entreprise peut donc sélectionner la méthode qui correspond à ses besoins.

Des mises en situation ont également été ajoutées afin de bien outiller les organisations dans le calcul du coût complet des déchets.



Impact sur le développement durable

Une fois l'ACFM complétée – et souvent sous le choc des 90 % de coûts masqués – les gestionnaires peuvent mieux évaluer les impacts économiques associés aux déchets et envisager des mesures ciblées d'amélioration, par exemple :

- Remplacement des intrants
- Modification des procédés
- Recyclage interne
- Vente de sous-produits

Ces mesurent permettent ultimement de **diminuer les impacts environnementaux** liés aux déchets de l'entreprise.

L'ACFM chiffre et communique également les bénéfices de la **réduction des déchets à la source**.

Suite idéale au projet

Le CTTÉI utilise l'approche de l'ACFM, développée comme outil de prise de conscience permettant à la fois d'identifier des opportunités d'accroissement de la productivité, la rentabilité et la compétitivité des organisations tout en diminuant leur empreinte environnementale.

Il offre également des formations techniques à des consultant•e•s visant à employer cette démarche auprès des organisations qu'ils et elles accompagnent.

Financement

CHAIRE DE RECHERCHE EN ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE ET TERRITORIALE

CRSNG NSERC

Québec