

ÉMERGENCE DES INCUBATEURS D'ENTREPRISES AGRICOLES AU QUÉBEC : CONSOLIDER UN OUTIL ET SES POTENTIALS POUR FAVORISER L'ÉTABLISSEMENT EN AGRICULTURE

CONTEXTE

En 2018, dans le cadre d'un précédent projet de recherche, nous avons réalisé une enquête exploratoire sur les incubateurs d'entreprises agricoles au Québec. Cette enquête a permis de recenser une dizaine d'incubateurs en activité, tous nés dans la dernière décennie, ainsi que quelques-uns encore à l'étape de projet.

Nous avons observé que ces incubateurs se développent suivant des initiatives locales et qu'ils sont confrontés à différents obstacles, surtout financiers, qui compromettent la qualité des services, voire la poursuite des activités.

Nous avons également constaté que les relations entre ces incubateurs étaient, à ce moment, ténues, voire inexistantes. Néanmoins, l'enquête exploratoire a révélé un intérêt manifeste pour l'accroissement de ces relations. En d'autres mots, le partage d'expériences entre incubateurs s'est révélé être un besoin important.

Partant de ces constats, nous avons organisé, en décembre 2018, un tout premier rassemblement des incubateurs d'entreprises agricoles du Québec. En plus de favoriser la rencontre, l'un des objectifs de cet événement était d'explorer la possibilité d'instaurer un espace d'échanges durable. L'événement a conduit à un consensus sur la volonté de créer un réseau québécois d'incubateurs d'entreprises agricoles. Dès lors, nous avons commencé à jeter les bases de ce projet de réseau.

Nous en sommes maintenant à la phase II de ce projet. Prenant appui sur les besoins et les préoccupations exprimés par les représentants d'incubateurs d'entreprises agricoles, cette deuxième phase vise à les accompagner dans la coconstruction et la mise en œuvre d'un réseau qui permettra d'optimiser la viabilité et les potentiels des incubateurs d'entreprises agricoles ainsi que leur déploiement organisé au Québec.

MÉTHODOLOGIE

Pour conduire ce projet de recherche-action, nous utilisons l'approche des laboratoires ouverts vivants (LOV), inspirée des « Living Labs » européens. Cette approche consiste à engager les participants, ici les représentants d'incubateurs actifs et à l'étape de projet, dans toutes les étapes du processus de recherche et d'innovation.

Cette approche permet de tirer profit de collaborations non naturelles liant les acteurs du terrain et les chercheurs pour définir et développer ensemble de nouveaux produits ou services, dans ce cas-ci un réseau.

De nature participative, le LOV permet d'introduire les expériences et les expertises que détiennent les participants dans les innovations souhaitées.

La participation des représentants d'incubateurs d'entreprises agricoles tout au long du projet est favorable à une appropriation graduelle du réseau et de son développement par celles est ceux à qui il est destiné. Le rôle des chercheurs est avant tout d'accompagner et de soutenir les représentants d'incubateurs dans cette démarche.

RÉSULTATS

Les principaux résultats de la première phase du projet sont les fondements d'un réseau québécois d'incubateurs d'entreprises agricoles.

Par l'entremise d'ateliers de travail organisés par le CISA et ses partenaires de recherche, les représentants d'incubateurs d'entreprises agricoles du Québec ont pu accroître leurs relations. Ils ont désormais un projet commun, soit la création d'un réseau qui leur permettra de mieux accomplir leurs missions respectives.

Pour la deuxième phase du projet, amorcée en avril 2020, nous poursuivons la coconstruction du réseau avec les acteurs du terrain. Les résultats escomptés concernent la viabilité des incubateurs d'entreprises agricoles, l'optimisation de leurs potentiels ainsi que leur déploiement organisé au Québec.

D'une part, les solutions apportées permettront de mieux répondre aux attentes des aspirant(e)s agriculteur(trices)s et des communautés qui, soit financent des incubateurs d'entreprises agricoles, soit projettent d'en implanter sur leur territoire. D'autre part, les solutions apportées favoriseront l'émergence d'une synergie entre les incubateurs, de sorte qu'ils aient dorénavant tous les outils nécessaires pour poursuivre leur développement collectivement, en abordant ensemble des problèmes auxquels ils sont confrontés isolément.

À plus long terme, ce projet est susceptible d'avoir une portée beaucoup plus grande. En effet, ce projet est favorable à la mission première des incubateurs d'entreprises agricoles qui est de faciliter l'établissement en agriculture, par démarrage d'une nouvelle entreprise ou par le transfert d'une entreprise existante. Par conséquent, les retombées envisagées concernent également le renouvellement des générations d'agriculteurs ainsi que la vitalité des communautés, notamment celles qui sont confrontées à une déprise agricole et à une dévitalisation socioéconomique.

PARTENAIRES

Pour la première phase du projet, le Centre de recherche et développement technologique en agriculture de l'Outaouais (CREDÉTAO) et l'Institut de recherche en économie contemporaine (IRÉC) ont contribué à titre de partenaires de recherche.

Pour la deuxième phase du projet, notre partenaire de recherche est l'Institut de recherche en économie contemporaine (IRÉC). Par ses compétences et son expérience des études de développement agricole, l'IRÉC contribue pertinemment à toutes les étapes du projet de recherche. Nous travaillons plus spécifiquement avec Gabriel Bourgault-Faucher et David Dupont, chercheurs, et avec Robert Laplante, directeur général de l'IRÉC.

Conformément à notre approche méthodologique du laboratoire ouvert vivant (LOV), des représentants d'incubateurs d'entreprises agricoles du Québec sont engagés en continu dans la conception et la conduite du projet.

RETOMBÉES SUR LA FORMATION

La consolidation des incubateurs d'entreprises agricoles et de leurs potentiels bénéficiera aux étudiants collégiaux en agriculture, notamment ceux de l'Institut national d'agriculture biologique (INAB) du Cégep de Victoriaville. En effet, à la fin de la formation collégiale, l'incubation comporte plusieurs avantages pour le processus d'établissement en agriculture (diminution des risques financiers au démarrage, acquisition d'une crédibilité financière, constitution d'un réseau, apprentissage par les pairs, etc.). Cependant, dans l'état actuel, les incubateurs d'entreprises agricoles sont encore méconnus, ne sont pas présents dans toutes les régions, et sont confrontés à plusieurs limitations quant aux services qu'ils sont en mesure d'offrir.

FINANCEMENT

Le projet est financé par le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSH) par l'entremise du Programme d'innovation dans les collèges et la communauté (ICC). La subvention de recherche en cours est de trois ans. Elle s'est amorcée en avril 2020 et prendra fin en avril 2023.

PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE

La nouvelle propriété intellectuelle créée dans le cadre de ce projet appartient au Centre d'innovation sociale en agriculture (CISA) du Cégep de Victoriaville.

QUELQUES INFORMATIONS SUR LES INCUBATEURS D'ENTREPRISES AGRICOLES AU QUÉBEC

- Actuellement, on compte 11 incubateurs d'entreprises agricoles en activité au Québec. Un peu plus de 10 autres sont à l'étape de projet et vont démarrer dans les prochaines années.
- Jusqu'à tout récemment, on observait une concentration de ces incubateurs dans le sud du Québec, près des centres urbains. Or, ils tendent à se répartir dans l'ensemble des régions.
- Au Québec, ces incubateurs se retrouvent à travers une variété de types d'organisation (organismes à but non lucratif, institutions d'enseignement, municipalités régionales de comté, municipalités, entreprises privées).
- Pour l'instant, la plupart des incubateurs d'entreprises en activité sont orientés sur la production maraîchère, surtout biologique.



Source : CISA

ÉQUIPE DE RÉALISATION

BRASSARD, Marie-Joëlle, chercheuse senior et chargée de projet en recherche
DUGRÉ, Simon, coordonnateur du Centre d'innovation sociale en agriculture du Cégep de Victoriaville
OUIMET, Pierre Olivier, chargé de projet en recherche
ROBERGE, Ariane, assistante de recherche
TANGUAY, Alexis, assistant chargé de projet