



Réseau Racines : démarche collaborative visant la structuration formelle d'un réseau d'incubateurs d'entreprises agricoles au Québec

Équipe de recherche : Pierre Olivier Ouimet, chercheur au CISA ; Tassadit Zerdani, chercheuse au CÉRSÉ ; Isabeau Four, chercheuse au CÉRSÉ, Flavie Gauthier-Chamard ; assistante de recherche au CISA ; Sarah-Laurence Morin, assistante de recherche au CISA / Milieu preneur : Comité de travail comprenant des gestionnaires et des responsables de la coordination d'incubateurs d'entreprises agricoles au Québec

Mise en contexte

Au cours de la dernière décennie sont apparus, au Québec, des incubateurs d'entreprises agricoles. Ces leviers à l'établissement agricole sont porteurs de nombreux potentiels. Or, la situation de ces incubateurs est loin d'être optimale. Ils sont confrontés à des défis majeurs, surtout financiers, qui nuisent à la qualité des services, voire à leur pérennité.

En décembre 2018, ces incubateurs ont convenu de créer leur propre réseau pour aborder collectivement leurs défis communs. Depuis, le Centre d'innovation sociale en agriculture (CISA) accompagne les représentants de ces incubateurs dans une démarche de coconstruction de ce réseau. En 2022, le CISA s'est associé à un autre CCTT, soit le Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté (CÉRSÉ) pour soutenir le travail de formalisation de ce réseau.

Valeur ajoutée de la collaboration

Collaboration avec les incubateurs d'entreprises agricoles au Québec

Depuis le début du projet, les incubateurs contribuent à la démarche par des entretiens individuels et des ateliers de coconstruction.

Depuis 2021, un comité de travail comprenant quelques représentants d'incubateurs contribue activement au travail de formalisation du réseau. Cette collaboration favorise une appropriation graduelle de celui-ci par le milieu preneur. Le but ultime est que le réseau puisse opérer de façon autonome et assurer sa pérennité.

Collaboration entre le CISA et le CÉRSÉ

Dans sa mission de piloter des réflexions et des projets misant sur les innovations sociales dans l'agroalimentaire, le CISA s'intéresse depuis 2015 à l'apparition des incubateurs d'entreprises agricoles au Québec. En décembre 2018, la création d'un réseau québécois des incubateurs d'entreprises agricoles était identifiée comme étant une action porteuse pour les soutenir dans leurs missions. Le CISA a ainsi amorcé un travail d'accompagnement des incubateurs en ce sens.

Pour soutenir le travail de formalisation de ce nouveau réseau, le CISA s'est associé à un autre CCTT, le Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté (CÉRSÉ). Un important travail de réflexion stratégique sur la gouvernance du réseau, sa structure juridique, son membrariat, notamment, est nécessaire. Ces questions sont au cœur de l'expertise du CÉRSÉ.

Méthodologie

Le projet consiste en la coconstruction d'un réseau correspondant aux besoins et préoccupations des incubateurs d'entreprises agricoles du Québec. La participation de ceux-ci tout au long du projet est favorable à leur appropriation graduelle du projet de réseau et de son développement.

Les premières étapes visaient la documentation des besoins des incubateurs et des aspirations concernant leur réseau. Nous avons ensuite amorcé une démarche de formalisation de celui-ci. Un important travail de réflexion stratégique reste à faire. Il concernera la gouvernance du réseau, sa structure juridique, son membrariat et son modèle d'affaires.

Résultats

Le travail de coconstruction a permis d'élaborer une définition commune de l'incubateur d'entreprises agricoles, de convenir de la mission du réseau et de ses principaux axes d'activités. De plus, le réseau est désormais doté d'un nom et d'un logo.



Le Réseau Racines a été lancé officiellement le 30 mars 2022 lors d'un forum virtuel qui a rassemblé une centaine de personnes de partout au Québec. L'événement a permis d'amorcer une démarche d'intégration du nouveau réseau à son écosystème. En effet, des pistes de collaboration avec d'autres acteurs ont été identifiées.

Retombées pour les partenaires

Déjà, à travers les différentes activités de coconstruction du réseau, les incubateurs ont eu des occasions pour échanger entre eux sur leurs enjeux respectifs et pour partager leurs expériences quant à l'identification et l'expérimentation de solutions. Par ailleurs, les activités de diffusion en lien avec le projet ont contribué à faire connaître les incubateurs et les services qu'ils offrent dans leurs territoires respectifs.

Dans une prochaine phase visant l'expérimentation du fonctionnement du Réseau Racines, les incubateurs pourront commencer à bénéficier des activités et services offerts par celui-ci.

Retombées sur la formation

Quatre étudiant(e)s du cégep de Victoriaville, tous inscrits au programme de Gestion et technologies d'entreprise agricole (GTEA), ont collaboré à la réalisation du projet depuis son commencement en 2020. En plus de soutenir les activités de recherche, ils apportent leur point de vue et leurs connaissances en tant qu'aspirant(e)s agriculteur(trice)s.

Pour ces étudiant(e)s, la participation à ce projet est une occasion de réfléchir à leur propre projet d'établissement agricole et d'en apprendre davantage sur les différents leviers existants pour le réaliser.

Impact sur le développement durable

- En contribuant à pallier certains défis de l'établissement en agriculture, les incubateurs d'entreprises agricoles favorisent l'occupation des terres cultivables par une nouvelle génération d'agriculteurs et d'agricultrices.
- Les nouvelles entreprises agricoles contribuent quant à elles à la qualité des milieux de vie et à leur vitalité économique. Par la production de produits frais et locaux, ces entreprises contribuent à la sécurisation alimentaire et à l'approvisionnement alimentaire en circuits courts.

Financement

Le projet est financé par le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSH) par l'entremise du Programme d'innovation dans les collèges et la communauté (ICC). Le projet s'est amorcé en avril 2020 et prendra fin en mars 2023.



Suite idéale au projet

Au printemps 2023, lorsque le Réseau Racines sera une entité formelle, il sera rendu à l'étape cruciale de son expérimentation et de son appropriation par ses membres. Le CISA et le CÉRSÉ entendent poursuivre leur collaboration afin d'accompagner les membres du réseau dans cette nouvelle étape.