



Recherche et innovation



Table des matières

Mot du président et de la coordonnatrice générale	3	4. L'Association des collèges communautaires du Canada (ACCC) CIC	18
Présentation des membres du conseil d'administration	5	5. Le Conseil de recherche en sciences humaines du Canada (CRSH)	19
Équipe du réseau Trans-tech	6	6. Le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG)	19
Techno-conseillers du réseau Trans-tech	6	7. L'ACFAS	19
Mission	7	8. Nano-Québec – NovaCentris	19
Vision	7	9. LTE - Laboratoire des technologies de l'énergie d'Hydro-Québec	20
Valeurs	7		
Planification stratégique 2012-2016	8		
Enjeux stratégiques	8		
Bilan des activités 2013-2014		Programme des coûts indirects	21
Communication	9	Évaluation de la performance du dispositif des CCTT	22
1. Suivi du groupe LinkedIn	9	Évaluation des centres	22
2. Diffusion de 7 exemples de collaboration entre CCTT et PME	9	Représentations	23
3. Mise à jour du répertoire des CCTT	10	1. Financement des centres	23
4. Mise à jour du site Internet	10	2. RRIQ – Réseau recherche innovation Québec	23
5. Publication de l'Info Trans-tech	10	3. Comité mixte	23
Événements du réseau	11	4. Étude des retombées des CCTT avec la Fédération des cégeps	23
1. Organisation et tenue d'une formation sur la planification stratégique à l'automne 2013	11	5. 34 ^e Colloque annuel de l'AQPC	23
2. Assemblée générale annuelle à l'automne 2013	11	6. NÉOTIC	24
3. Organisation et tenue de l'Atelier des experts 2014	12	7. Stratégie d'électrification des transports	24
4. Organisation, tenue et suivi de la rencontre annuelle des Directeurs généraux du printemps 2014	12	8. Les CCTT et Trans-tech à l'International	24
Projets de réseautage	13	Partenaires et collaborateurs	25
1. Volet 1 : Développement de pratiques d'affaires communes	13	Rapport de l'auditeur indépendant	27
2. Volet 2 : Processus d'innovation ouverte dans les CCTT	14	Annexe 1 : résultats des concours fédéraux concernant les collèges et CCTT du Québec 2013-2014 (jusqu'au 31 mars 2014)	41
3. Volet 3 : Accompagnement des PME	15	Annexe 2 : résultats des concours provinciaux concernant les collèges et CCTT du Québec 2013-2014 (jusqu'au 31 mars 2014)	44
4. Volet 4 : Alliances stratégiques entre les CCTT	16		
5. Volet 5 : Développement des relations avec les universités	16		
Partenariats	17		
1. Le Conseil national de recherches Canada (CNRC)	17		
2. Cégep international – mission Mexique	18		
3. Le Fonds de recherche Québec en Nature et technologie (FRQNT)	18		



Mot du président et de la coordonnatrice générale

La Politique nationale de recherche et de l'innovation a été annoncée à l'automne 2013 et, effectivement, les efforts faits par le Réseau et ses centres ont su convaincre le gouvernement du Québec de l'importance de l'impact d'un investissement plus important dans les centres collégiaux de transfert de technologie autant sur la qualité de la recherche avec le milieu, sur l'économie du Québec que sur la formation d'une relève dynamique et innovante dans les collèges. Les programmes associés à la nouvelle Politique nationale de la recherche et de l'innovation (PNRI) devaient être lancés avec le budget du printemps 2014. Or, il y a eu des élections et un changement de gouvernement en avril 2014.

Le nouveau gouvernement a fait d'importantes coupures dans son budget, et tous les organismes de recherche, de transfert et d'innovation ont vu leur aide financière diminuée. Toutes les annonces de la PNRI et le budget associé ont été mis de côté. Le gouvernement a mis en place deux commissions, une qui étudie la fiscalité et l'autre devient une commission permanente de révision des programmes. Au moment de l'écriture de ce rapport, aucune des deux commissions n'a émis de recommandations.

La reconnaissance du travail des centres collégiaux de transfert et de technologie auprès du milieu traverse les frontières. Le Réseau Trans-tech et plusieurs centres, avec la collaboration de Cégep international, ont participé à des missions au Mexique et au Brésil, où déjà les relations développées ont porté fruit, soit par des échanges de chercheurs ou des contrats signés. Le Réseau Trans-tech a également participé à une mission en Belgique avec les Fonds de recherche du Québec qui aura comme suite, entre autres, des rencontres au mois d'octobre 2014 entre des chercheurs belges et des chercheurs de centres, et ce, dans le cadre de projets de recherche industrielle.

Le Réseau a participé à plusieurs consultations et comités et a transmis des mémoires particulièrement auprès des fonds de recherche fédéraux. D'ailleurs, le Conseil de recherche en sciences humaines du Canada (CRSH) lance un programme pilote de 15M \$ pour la recherche collégiale en innovation sociale. Le Réseau et ses centres ont également participé à des consultations dans le cadre de différentes politiques et projets du Québec : politique énergétique, électrification des transports, etc.. Le Réseau est un acteur important dans la création du Réseau Recherche Innovation Québec avec les organismes de recherche de transfert et d'innovation du Québec.

Le Réseau a travaillé avec les centres sur plusieurs dossiers d'intérêt commun, comme la Politique d'achat d'équipements, les assurances responsabilités des ingénieurs du Réseau, certains aspects de la propriété intellectuelle, le développement durable, etc.

Le Réseau et ses centres ont entrepris d'importantes démarches pour démontrer les retombées économiques des CCTT partout au Québec et ont entrepris des efforts de représentations auprès des ministères concernés. Ce travail toujours colossal se fait en étroite collaboration avec la Fédération des cégeps.

Nous tenons à remercier les membres du conseil d'administration qui représentent fidèlement les membres du Réseau et donnent gracieusement de leur temps au profit de tous.



Nous tenons à remercier M. David Berthiaume, directeur d'OLEOTEK du cégep de Thetford, qui a été membre du conseil d'administration pendant six ans. Il a agi à titre de président du conseil administration pendant une année et demeure un fidèle collaborateur pour le Réseau Trans-tech. Nous remercions également M. Jacques Blanchette, directeur d'EQMBO du cégep de Victoriaville, qui a participé activement et avec assiduité au conseil d'administration pendant quatre ans.

Enfin, nous assurons à la nouvelle équipe du ministère de l'Enseignement supérieur de la Recherche et de la Science (MESRS) et à celle du ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations (MEIE) toute notre collaboration dans le cadre de notre mission, soit celle d'accompagner les entreprises et organismes du Québec dans l'innovation et ainsi de contribuer au développement économique et social de toutes les régions du Québec ainsi qu'à celui de la recherche appliquée au collégial.

En tant que président sortant, je me permets quelques lignes pour souligner tout le travail réalisé par l'équipe de Trans-tech, par les membres du CA, la Fédération des cégeps et particulièrement les directions des centres. Les dernières années furent une belle occasion d'unir nos voix et d'utiliser nos réalisations afin de démontrer hors de tout doute l'importance des CCTT et du Réseau Trans-tech dans le développement du Québec. Les CCTT se démarquent par leur capacité à faire du transfert dans les milieux, et ce, d'une manière professionnelle, efficace et partout sur le territoire québécois. En ces temps d'austérité et de coupures, je nous invite à être créatifs et encore meilleurs, de telle sorte que les investissements futurs du gouvernement nous permettent de continuer à œuvrer dans nos missions d'aide et d'accompagnement des organisations québécoises.



Gilbert Grenon
*Président du conseil
d'administration*



Claire Boulé
Coordonnatrice générale



Présentation des membres du Conseil d'administration



Gilbert Grenon
Président
Directeur général
CPA – Centre de production
automatisée
(www.solutioncpa.com)



Mathieu Cormier
Administrateur
Directeur général
Cégep de Saint-Laurent
(www.cegep-st-laurent.qc.ca)



Nancy Déziel
Vice-présidente exécutive
Directrice générale
CNETE – Centre national en
électrochimie et en technologies
environnementales
(www.cnete.qc.ca)



Pascal Désilets
Administrateur
Directeur général
CTA – Centre technologique
en aérospatiale
(www.aerospatiale.org)



Raymond-Robert Tremblay
Vice-président - Collèges
Directeur général
Cégep de Trois-Rivières
(www.cegeptr.qc.ca)



Paulette Kaci
Administratrice
Directrice générale
Vestechpro – Centre de recherche
et d'innovation en habillement
(www.vestechpro.com)



David Bourdages
Secrétaire-trésorier
Directeur général
CIRADD – Centre d'initiation
à la recherche et d'aide
au développement durable
(www.ciradd.ca)



François Verdy Goyette
Administrateur
Directeur général
CIMEQ – Centre d'innovation
en microélectronique du Québec
(www.cimeq.qc.ca)



Alain Bordeleau
Administrateur
Directeur général
CRVI – Centre de robotique
et de vision industrielles
(www.crvi.ca)

Lors des séances du conseil d'administration, M^{me} Brigitte Giroux, directrice adjointe à la présidence-direction générale de la Fédération des cégeps, est aussi présente et agit à titre d'observatrice.



Mission

Le Réseau Trans-tech est le regroupement des centres collégiaux de transfert de technologie et de pratiques sociales novatrices.

Il a pour mission de favoriser le développement et le rayonnement de ses membres dans le but de contribuer au développement économique et social de toutes les régions du Québec ainsi qu'à celui de la recherche au collégial.

À cette fin, il intervient dans les dossiers d'intérêt commun et offre des services de réseautage, de soutien au développement, d'information, de promotion et de représentation à ses membres.



Vision

Que les CCTT soient reconnus comme la référence québécoise en matière de transfert de technologies et de pratiques sociales novatrices dans les entreprises et les organisations.



Valeurs

Concertation

Le Réseau Trans-tech se définit par ses membres et par les interactions qu'il suscite entre eux. En ce sens, la collaboration, le travail d'équipe, le partenariat, le réseautage et la recherche de synergie sont au cœur de son action.

Efficacité

Dans tout ce qu'il fait, le Réseau Trans-tech privilégie la simplicité, la convivialité, la rapidité d'exécution et le sens des priorités. Il valorise la recherche de pertinence et cherche à maximiser la valeur procurée à ses membres.

Respect

Le Réseau Trans-tech est un regroupement de CCTT ayant leur culture et leurs façons de faire propres. En ce sens, tout en cherchant à créer des synergies, le Réseau respecte en tout temps la différence et l'autonomie de ses membres.



Planification stratégique 2012-2016

La planification stratégique 2012-2016 adoptée par les membres lors de l'assemblée générale annuelle en octobre 2012 demeure pour le réseau un outil important dans la réalisation de sa vision pour les prochaines années.

Comme à chaque année, le plan d'action 2013-2014 considère la planification stratégique, le contexte et les besoins des CCTT et priorisent les actions à mettre en place avec l'approbation du Conseil d'administration.

Enjeux stratégiques

La contribution au développement de l'enseignement supérieur et de la recherche au collégial :

- Renforcer les retombées sur l'éducation découlant de l'action des CCTT dans les collèges;
- Développer les collaborations entre les CCTT et les universités.

Le positionnement des CCTT dans le dispositif québécois de soutien à l'innovation :

- Développer les activités de lobbying et de représentation;
- Favoriser les interventions concertées des CCTT sur des projets d'envergure.

L'adéquation entre l'offre de services du Réseau et les besoins de ses membres :

- Poursuivre le développement de l'offre de services du Réseau aux CCTT.

Le financement des CCTT et du Réseau Trans-tech :

- Accroître le financement des CCTT et du Réseau Trans-tech.



BILAN DES ACTIVITÉS 2013-2014

Communication

1. Suivi du groupe LinkedIn

Le groupe LinkedIn du Réseau Trans-tech a été rendu public en décembre 2012 et comptait, en juin 2014, près de 900 membres, une augmentation de plus de 36 % en un an.

De ses membres, 180 proviennent de CCTT, les autres, d'entreprises, d'organismes nationaux, régionaux et locaux de développement économique, d'organismes subventionnaires, d'universités, de centres de recherche, de médias, etc.

Le groupe LinkedIn du Réseau Trans-tech, très animé tant par les CCTT que les autres membres, a réussi à se positionner avantageusement comme une ressource non négligeable pour trouver de l'expertise ou de l'équipement, mais aussi comme canal de diffusion pour partager de l'information sur divers sujets : nouvelles des CCTT, programmes d'aide financière, etc.

Nous vous rappelons que le groupe LinkedIn du Réseau Trans-tech vise à maximiser les retombées de la recherche appliquée et du transfert des résultats dans la société québécoise :

- En facilitant la circulation rapide des informations, des connaissances, des expertises et des besoins en lien avec la recherche appliquée;
- En favorisant les collaborations et la complémentarité entre les personnes intéressées des institutions de recherche, des entreprises et des milieux utilisateurs;
- En mettant en valeur l'expertise québécoise en recherche appliquée et en transfert des résultats dans le milieu.

Enfin, sa politique éditoriale est la suivante : la recherche appliquée et le transfert de technologies et de connaissances doivent être au centre des discussions.

2. Diffusion de 7 exemples de collaboration entre CCTT et PME

Pour mieux comprendre le travail des CCTT, le Réseau Trans-tech met en ligne, depuis la fin de l'année 2011, des exemples de collaboration CCTT - entreprises. Nous vous invitons à aller voir les cas concrets de réalisation entre CCTT et PME sur le site du Réseau¹.

En 2013-2014, 7 nouveaux exemples ont été ajoutés, ce qui fait, à la fin du mois de juin 2014, un total de 32 cas diffusés.

Les articles sur les exemples de collaboration sont rédigés par des étudiants ou des anciens du Département d'information et de communication de l'Université Laval.

Pour la réalisation de ces articles, en plus des étudiants, le Réseau Trans-tech peut compter sur la collaboration de relecteurs chevronnés pour revoir les textes. Le montage graphique est réalisé par la firme Viva Design.

Nous souhaitons pouvoir présenter dans un avenir rapproché au moins un cas par CCTT.

Une nouveauté pour 2014-2015 : l'ajout d'un cas de collaboration entre université et collège.

1. <http://reseautranstech.qc.ca/exemples-dinnovation-dans-les-pme-et-les-organismes>



3. Mise à jour du répertoire des CCTT

Grâce à la collaboration des centres de transfert, le répertoire des CCTT, un outil essentiel pour les faire connaître, a été mis à jour en octobre 2013.

Le répertoire est à la fois virtuel, sur le site Internet du Réseau, et imprimé, puis distribué partout au Québec.

4. Mise à jour du site Internet

Une nouvelle section, intitulée « Calendrier des activités », a été ajoutée sur la page d'accueil du site du Réseau Trans-tech, soit la section qui donne des informations sur les activités publiques organisées par les Centres collégiaux de transfert de technologie (CCTT) et leurs partenaires.

5. Publication de l'Info Trans-tech

L'Info Trans-tech est diffusé en différentes versions selon le type de lecteurs : hebdomadaire pour les DG des CCTT, hebdomadaire pour le personnel des CCTT, hebdomadaire pour les partenaires externes et mensuel pour les DG des collèges (en copie aux DG des CCTT).

L'information qui y est diffusée prend différentes formes : annonce pour un événement à venir, communiqué pour un événement passé, demande d'information pour poursuivre un dossier, etc. Ces informations sont présentées sous la forme d'un courriel standard.



Événements du réseau

1. Organisation et tenue d'une formation sur la planification stratégique à l'automne 2013

Le 19 septembre 2013 s'est tenue à Québec une activité de formation sur la planification stratégique. Cette activité, bien qu'ouverte à tous, s'adressait particulièrement aux CCTT qui seront en évaluation en 2014. La formation sur la planification stratégique a été assurée par M. Michel Lesage de Lesage Conseils et visait à outiller les participants afin qu'ils soient en mesure de réaliser dans leur CCTT une activité de planification stratégique quinquennale répondant aux exigences du ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie (MESRST). Neuf membres du personnel des CCTT (directeurs généraux et adjoints) ont participé à la formation.

2. Assemblée générale annuelle à l'automne 2013

L'Assemblée générale annuelle, à laquelle 38 directeurs de centres et 18 directeurs de collèges et cégeps ont participé, s'est tenue le 24 octobre 2013 à l'Hôtel Gouverneur Place Dupuis à Montréal.

À la suite des élections des administrateurs représentant les centres, M^{me} Nancy Déziel, M^m. Alain Bordeleau, Pascal Désilets et David Bourdages ont été élus, tandis que M^{me} Paulette Kaci, M^m. Gilbert Grenon, François Verdy Goyette poursuivaient leur mandat.

Pour les représentants des collèges, M. Mathieu Cormier a été nommé par acclamation et M. Raymond-Robert Tremblay poursuivait son mandat.

L'assemblée a profité de l'occasion pour exprimer toute sa reconnaissance à M. David Berthiaume pour sa disponibilité et son importante contribution au cours de ses trois mandats au conseil d'administration. L'assemblée a également remercié M. Jacques Blanchette et M. Paul-Émile Bourque qui ont respectivement contribué activement au conseil d'administration pendant quatre et deux ans.

En continuité avec l'assemblée générale, des ateliers et périodes de discussion ont eu lieu les 23, 24 et 25 octobre 2013. L'événement du 23 octobre a permis de regrouper les DG de CCTT et les DG de collèges ayant des CCTT afin de discuter de façons de faire et d'approches stratégiques, notamment en regard de l'impact des CCTT sur le développement des régions, de l'intégration de professeurs-chercheurs dans les projets menés par les CCTT et du rôle des CCTT-PSN dans le dispositif des CCTT. Quant aux 24 et 25 octobre, les principaux sujets ont été l'intégration des professeurs chercheurs et des autres centres de recherche du réseau collégial dans les projets des CCTT ainsi que des séances d'information et de formation sur les programmes MITACS, la Loi sur les contrats des organismes publics, l'évaluation du dispositif des CCTT, les services offerts par le CCSR, etc.

3. Organisation et tenue de l'Atelier des experts 2014

Un comité de travail composé de représentants du Réseau Trans-tech et des CCTT a conçu un programme, organisé et animé l'événement qui a accueilli à Québec, les 10 et 11 avril 2014, plus de 70 représentants des CCTT sous le thème du développement durable.

4. Organisation, tenue et suivi de la rencontre annuelle des Directeurs généraux du printemps 2014

Les 22 et 23 mai 2014, les Centres OLEOTEK, EQMBO, CTMP, CISA recevaient les CCTT dans leur région, à St-Ferdinand au Manoir du Lac William.

Le thème de la rencontre était *La proximité avec son client : la force du CCTT*.

Les différents ateliers portaient sur les thèmes suivants :

- État de la situation : Les CCTT dans le Système québécois de l'innovation et le Réseau recherche Innovation Québec (RRIQ);
- Ateliers sur l'innovation dans les entreprises : une approche systémique par M. Michel Trépanier, INRS;
- Présentation de la plateforme en innovation ouverte NovaCentris;
- Présentation du programme d'accès à l'innovation pour les entreprises (PAIE) du CNRC par M^{me} Julie Guay et M. Paul-Émile Fournier, PARI-CNRC;
- Séance d'information et de discussion du ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations (MEIE) présentée par M^{me} Mélanie Pomerleau;
- Avis juridique concernant les CCTT et la Loi sur les contrats des organismes publics LCOP, LRQ, c C65.1, présenté par M^e Sébastien Laprise, associé chez Langlois Kronström Desjardins.

Le président Gilbert Grenon remettait, à trois centres reconnus en 1989 comme Centres collégiaux de transfert de technologie (CCTT), une plaque commémorative soulignant les 25 ans de services d'accompagnement des PME dans leurs projets d'innovation :

- Le Centre de développement des composites du Québec (CDCQ), du Cégep de Saint-Jérôme;
- Le Centre de productivité intégrée du Québec (CPIQ), du Cégep de Sherbrooke;
- Innofibre, du Cégep de Trois-Rivières.





Projets de réseautage

Le deuxième projet de réseautage mené par le Réseau Trans-tech entre le 1^{er} mars 2011 et le 30 juin 2014 s'est terminé durant la période visée par le présent rapport annuel. Entre le 1^{er} juillet 2013 et le 30 juin 2014, ce projet, divisé en 5 volets, a permis de réaliser plusieurs actions dont les retombées pour les CCTT sont importantes.

1. Volet 1 : Développement de pratiques d'affaires communes

Ce volet a permis de développer une base de connaissances pratiques communes et des outils communs. Le fait de travailler en groupe a permis d'accélérer le développement de ces outils, de limiter leurs coûts d'élaboration et d'en augmenter la fiabilité.

Plusieurs communautés de pratique ont eu lieu durant la période visée :

- 1. Propriété intellectuelle** : une communauté de pratique qui existe depuis le début du premier projet de réseautage, soit depuis mars 2008. Pendant la période, un outil de protection de l'information confidentielle à utiliser pour discuter de projets avec les universités a été mis au point (entente de confidentialité et propositions de procédures pour le transfert d'information).
- 2. Loi sur les contrats des organismes publics** : une communauté de pratique a été menée, laquelle visait non seulement à valider l'obligation des CCTT à se soumettre à cette loi, mais aussi à adopter de meilleures pratiques. Cette communauté a été travaillée en collaboration avec le Centre collégial des services regroupés, et un avocat d'une firme privée a été embauché afin d'émettre un avis, lequel a été diffusé et expliqué à tous les CCTT.

- 3. Taxes municipales** : Le statut des CCTT est différent en ce qui a trait au paiement des taxes municipales. Les CCTT veulent donc comprendre les éléments qui influent sur le paiement (ou non) de taxes municipales et agir au besoin pour régulariser certaines situations.

- 4. Entretien des locaux** : Les ententes entre les CCTT et les collèges sont différentes relativement aux fonds alloués pour l'entretien des locaux occupés par les CCTT. Les CCTT veulent donc faire un état des différentes situations et agir au besoin.

- 5. Politique énergétique du Québec** : Les CCTT se sont rencontrés afin d'adopter un positionnement commun pour orienter leurs démarches avec le gouvernement provincial.

- 6. Politique économique du Québec** : Les CCTT se sont rencontrés afin de d'adopter un positionnement commun pour orienter leurs démarches avec le gouvernement provincial.

- 7. Programme des coûts indirects** : Les CCTT se sont rencontrés afin d'adopter un positionnement commun pour orienter leurs démarches avec le gouvernement fédéral.

- 8. Cas concrets** : 7 nouveaux cas concrets disponibles sur le site Internet du Réseau Trans-tech ont été élaborés durant la période.



2. Volet 2 : Processus d'innovation ouverte dans les CCTT

L'objectif de ce volet est de maintenir une synergie en temps réel entre les CCTT et d'autres acteurs de l'innovation afin de pouvoir trouver rapidement une expertise ou un équipement nécessaire pour répondre plus rapidement et plus efficacement aux besoins des PME et des organisations. La stratégie développée pour intégrer le processus d'innovation dans les CCTT est orientée selon quatre objectifs :

1. Sensibiliser et former les CCTT sur l'innovation ouverte

- Les CCTT se sont vu présenter des outils d'innovation ouverte tels que NovaCentris, notamment lors de la rencontre des DG d'octobre 2013 et de l'Atelier des experts d'avril 2014. De plus, de par les travaux du RRIQ et les comptes rendus qui leur en ont été faits (notamment pour la plateforme QuébecInnove), plusieurs CCTT voient désormais la pertinence d'intégrer certains outils d'innovation ouverte à leurs pratiques.

2. Développer au Réseau Trans-tech des outils facilitant l'innovation ouverte

- L'Info Trans-tech demeure une façon privilégiée de partager l'information au sein des CCTT et auprès de certains partenaires incontournables, dont les collèges et certains ministères. Diverses versions, selon le type de lecteur, sont publiées, et l'information diffusée prend différentes formes : annonce pour un événement à venir, communiqué pour un événement passé, demande d'information pour poursuivre un dossier, etc.

3. Intéresser les CCTT dans les processus d'innovation ouverte déjà en cours chez des partenaires

- Le Réseau Trans-tech participe activement à l'organisation et au déroulement des événements. En mode solutions invite de façon particulière les CCTT à participer.
- Le Réseau Trans-tech est maintenant partenaire de NovaCentris, une plateforme d'innovation ouverte développée par NanoQuébec. Les cas soumis par les entreprises sur la plateforme NovaCentris sont regardés par les techno-conseillers, puis dirigés vers les CCTT ayant une expertise pertinente. Pierre Lafrance, un des techno-conseillers et représentant du Réseau, fait d'ailleurs partie du comité de pilotage de NovaCentris.
- Une entente a aussi été signée avec e-Valorix pour intégrer à sa plateforme les outils développés par les CCTT.

4. Faciliter le maillage entre les CCTT et les autres acteurs de l'innovation



3. Volet 3 : Accompagnement des PME

L'objectif de ce volet était d'accompagner les PME vers la bonne ressource en matière d'innovation.

Pour la période visée, les techno-conseillers Pierre Lafrance et Réna Deschesnes ont procédé à plus de 400 référencements, majoritairement vers des CCTT, mais aussi vers d'autres acteurs du réseau québécois de l'innovation.

Les techno-conseillers ont aussi coordonné une participation organisée des CCTT (et, dans plusieurs cas, permis l'accès à une tribune de présentation), notamment pour les événements suivants :

- Activité de maillage des CCTT et de l'Université du Québec à Montréal (UQAM) à Montréal;
- Activité de réseautage spécialement dédiée au secteur manufacturier du CLD de la MRC de Montmagny;
- Colloque aéronautique 2014 du Centre de transfert en aérospatiale (CTA) à Saint-Hubert;
- Colloque annuel du Centre québécois sur les matériaux fonctionnels (CQMF);
- Déjeuner du GATE sur les procédés laser;
- Événement du Centre québécois de valorisation des biotechnologies (CQVB) : Biotechnologies marines;
- Événement du CQVB : Valorisation des résidus industriels de la biomasse;
- Événement du Consortium de recherche et innovations en bioprocédés au Québec (CRIBIQ) sur la conversion thermo-chimique de la biomasse;
- Forum industriel du Centre de recherche sur les systèmes polymères et composites à haute performance (CREPEC) à Montréal;
- Gaspésie en mode solutions;
- Journée Alliance Monde Polymères;
- Journée de conférences sur le biochar du Centre de recherche en horticulture de l'Université Laval à Québec;
- Journée de maillage à Sainte-Anne-de-Bellevue de Développement économique West-Island, en collaboration avec le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG);
- Journée de la recherche du Fonds de recherche du Québec – Nature et Technologies (FRQNT) à Saint-Hubert;
- « L'Innovation, c'est payant », activité de Défi innovation Estrie et Sherbrooke Innopole à Sherbrooke, en collaboration avec le CRSNG;
- « L'Innovation, c'est payant ! 2L », activité de l'ADRIQ à Terrebonne, en collaboration avec le CRSNG; pour les régions de Lanaudière et des Laurentides ;
- Lancement du regroupement stratégique « Centre de recherche sur les matériaux renouvelables » à l'Université Laval de Québec;
- Le grand rendez-vous « Innovation de la Montérégie Est » d'Expansion PME Montérégie Est à Beloeil, en collaboration avec le CRSNG;
- Neurolinks de l'Institut universitaire en santé mentale de Québec (IUSMQ) et de NanoULaval à Québec;

- Parlons innovation et R&D du Centre d'innovation et de technologies industrielles de Granby (CITIG);
- Plan de diversification de la MRC des Sources à Sherbrooke;
- Polymères en mode solutions du Consortium Innovation Polymères à Saint-Jean-sur-Richelieu, en collaboration avec le CRSNG et le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie (MESRST);
- Présentation du Réseau Trans-tech et du programme RDA du CRSNG aux commissaires industriels de Lanaudière à Berthierville;
- Présentation sur les procédés laser aux entreprises du Val-Saint-François à Windsor;
- Québec en mode solutions 2013;
- Québec en mode solutions – Édition mines;
- Québec en mode solutions – Édition santé;
- Rencontre avec l'entreprise Schlumberger à Montréal;
- Rencontre de maillage entre les CCTT et le Centre interdisciplinaire de recherche en réadaptation et en intégration sociale (CIRIS);
- Rencontre de maillage en nanotechnologies de l'Université de Montréal et l'École Polytechnique à Montréal, en collaboration avec le CRSNG;
- Rencontre stratégique de NéoTIC à Montréal;
- Rendez-vous de l'innovation de Développement économique Longueuil (DEL) à Boucherville, en collaboration avec le CRSNG;
- Rendez-vous innovation 2013 de la Société de promotion économique de Rimouski (SOPER), en collaboration avec le CRSNG;
- Rendez-vous maillage 2014 pour l'industrie du bois et de l'ameublement du Créneau – Bois de Victoriaville;
- Rendez-vous national de la forêt québécoise du gouvernement du Québec à Saint-Félicien;
- Rendez-vous incontournable en innovation de l'Est de Montréal de l'ADRIQ, du CRSNG et du ministère des Finances et de l'Économie du Québec;
- Rendez-vous des technologies propres de Sherbrooke Innopole;
- Rendez-vous Québec - Nord-est américain de l'Ecotech Québec à Montréal;
- Rouyn-Noranda en mode solutions;
- Séminaire en aéronautique et maillage entre chercheurs et entreprises du Centre d'excellence des drones (CED) à Alma, en collaboration avec le CRSNG;
- Séminaire sur les services d'appui aux entreprises de Québec International à Québec, en collaboration avec le CRSNG;
- Table des intervenants de la MRC de Marguerite-D'Youville à Verchères (quatre rencontres);
- Table des partenaires de l'arrondissement de LaSalle;
- Valorisation des résidus industriels et agroalimentaires du CQVB à Longueuil.

Les techno-conseillers ont aussi représenté les CCTT dans plusieurs autres événements en innovation à la grandeur du Québec.



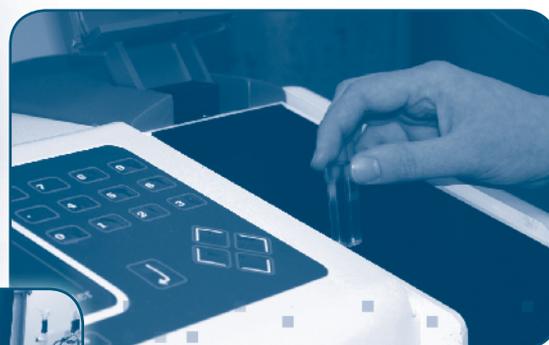
4. Volet 4 : Alliances stratégiques entre les CCTT

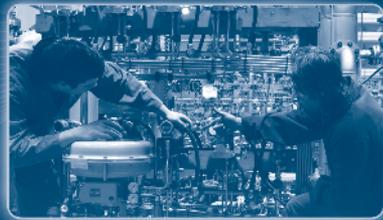
L'objectif de ce volet est d'accélérer le développement de secteurs industriels ou d'assurer un meilleur accompagnement des entreprises dans les domaines nécessitant l'intervention de plusieurs CCTT.

Le concours pour l'année 2013-2014 a été lancé le 19 juin 2014 (avec une date de tombée le 5 septembre 2014). Des fonds de 65 000 \$ seront alloués pour financer des alliances stratégiques.

5. Volet 5 : Développement des relations avec les universités

L'objectif de ce volet est de développer des relations plus faciles et plus fluides entre les collègues et les universités. Pendant la période, plusieurs rencontres entre certains CCTT et des universités, coordonnées par une techno-conseillère, M^{me} Réna Deschesnes, ont eu lieu. M^{me} Deschesnes a aussi coordonné la participation de CCTT à des événements de positionnement auprès des universités (journées thématiques, ateliers, etc.) et a réalisé plus de 200 échanges avec des CCTT ou des universités afin de répondre à des besoins liés à la collaboration.





Partenariats

1. Le Conseil national de recherches Canada (CNRC)

Le Programme d'aide à la recherche industrielle du Conseil national de recherches Canada (PARI-CNRC)

Le 2 avril 2013, un troisième accord a été conclu entre le Réseau Trans-tech et le Conseil national de recherches Canada (CNRC) afin de soutenir des services de visites de PME par des experts des CCTT et de recherches d'informations techniques pour un montant total de 260 000 \$ pour l'année 2013-2014.

Cette année encore, les PME ont grandement utilisé ce service, comme en fait foi le nombre de visites interactives et de recherches réalisées en 2013-2014 avec les CCTT, soit 183 demandes, une baisse comparée à 2012-2013 (250 demandes), mais qui se compare à l'année 2011-2012 (193 demandes).

Cette baisse est due à un gel des demandes des visites interactives à compter du 7 février 2014 jusqu'au 31 mars 2014, qui a été fait à la demande le PARI-CNRC et pour des motifs internes au PARI-CNRC, donc qui ne sont pas liés à la performance des services rendus en vertu de l'accord de contribution en vigueur avec le Réseau Trans-tech.

Il est intéressant de noter que près de 2 visites sur 3 se déroulent à l'extérieur de la région où est situé le CCTT et qu'en grande majorité, les entrepreneurs se sont dits très satisfaits des visites réalisées.

Nous vous rappelons que l'objectif principal de l'entente est de permettre à la PME d'accéder rapidement à une ressource de haut calibre de l'organisme via ses membres, les centres collégiaux de transfert de technologie (CCTT), afin de l'aider à trouver une solution à une problématique technologique ou l'accompagner dans le choix des meilleures technologies répondant à ses besoins.

Le suivi du programme PPATN du PARI-CNRC

Le Programme pilote d'adoption de la technologie numérique (PPATN) auquel divers CCTT ont été appelés à participer s'est terminé en mars 2014, et plusieurs demandes de pré-diagnostics ont été réalisées ainsi que des demandes d'études de faisabilité.

Voici donc un bilan de ce programme pilote qui a été lancé à la fin de l'année 2011 pour les demandes de pré-diagnostics :

- 2011-2012 : 42 demandes de pré-diagnostics (en 4 mois : décembre 2011 à mars 2012);
- 2012-2013 : 134 (12 mois);
- 2013-2014 : 54 demandes de pré-diagnostics (en 7 mois : avril à octobre 2013).

La baisse du nombre de pré-diagnostics vient entre autres du fait qu'il y a une baisse de l'enveloppe disponible pour l'année 2013-2014, octroyée par le CNRC pour des demandes de pré-diagnostics.

Finalement, voici le bilan de ce programme pilote qui a été lancé en juin 2012 pour les demandes d'études de faisabilité :

- 2012-2013 : 34 demandes d'études de faisabilité (en 9 mois : juillet 2012 à mars 2013);
- 2013-2014 : 29 demandes d'études de faisabilité (en 12 mois).

Fait à noter : deux éléments peuvent expliquer la baisse des demandes d'études en 2013-2014, soit la diminution de l'enveloppe disponible pour l'année 2013-2014, octroyée par le CNRC pour des demandes d'études de faisabilité, mais aussi l'augmentation de la contribution des PME à la réalisation de l'étude qui est passée de 20 % en 2012-2013 à 50 % en 2013-2014.



Les conseillers en technologie industrielle (CTI) visitent les CCTT

En mai et juin 2014, à la demande du PARI-CNRC, le Réseau Trans-tech a coordonné les visites de huit CCTT. L'objectif premier de ces visites était de faire connaître quelques CCTT aux nouveaux conseillers en technologie industrielle (CTI) recrutés par le PARI-CNRC au cours des dernières années. Quelques CTI plus anciens ont aussi profité de l'occasion pour visiter des CCTT qu'ils connaissaient moins bien.

7 mai, Saint-Hubert et Saint-Hyacinthe, 18 participants :

- Centre technologique en aérospatiale – CTA
- Groupe CTT – Centre d'excellence des technologies textiles, géosynthétiques et matériaux souples

21 mai, Lévis, 15 participants :

- Trans Bio Tech – Centre de recherche et de transfert en biotechnologies
- Centre de robotique et de vision industrielles – CRVI

3 juin, Saint-Jérôme, 19 participants :

- Centre de développement des composites du Québec – CDCQ
- Institut du transport avancé du Québec – ITAQ

18 juin, Thetford Mines, 15 participants :

- Centre de technologie minérale et de plasturgie – CTMP
- OLEOTEK – Centre collégial de transfert de technologie en oléochimie industrielle

2. Cégep international – mission Mexique

Du 6 au 13 avril, pour le Réseau Trans-tech, le technico-conseiller Pierre Lafrance a participé à une mission au Mexique organisée par Cégep international. Outre le Réseau Trans-tech, cinq cégeps participaient aussi à cette mission dont l'objectif principal était de visiter des institutions appelées « universités technologiques » (UT).

Ces UT délivrent entre autres des diplômes de technicien supérieur dans plusieurs domaines technologiques et administratifs et sont en relation très étroite avec les entreprises. Les participants ont pu visiter les UT de Tulancingo, León et Cancún, mais ils ont aussi pu rencontrer les représentants de 43 UT réunis pour l'occasion dans l'une ou l'autre de ces trois villes. Bien qu'ayant beaucoup en commun avec les cégeps, la plupart des UT n'ont pas encore de structures de recherche appliquée et d'aide technique comparables aux CCTT.

Plusieurs d'entre elles ont cependant manifesté beaucoup d'intérêt à établir des liens de collaboration avec les CCTT.

Dès le retour de mission, le Réseau Trans-tech et Cégep international ont entrepris des échanges avec certaines UT et certains CCTT afin d'établir entre eux des liens de collaboration mutuellement profitables. Certains liens seront probablement établis dès l'année 2014-2015. Outre les UT, les participants à la mission ont aussi pu rencontrer les autorités de la Coordination générale des universités technologiques (CGUT, une composante du ministère de l'Éducation), de l'Association nationale des universités technologiques (ANUT, comparable à la Fédération des cégeps) et de la Délégation générale du Québec à Mexico.

3. Le Fonds de recherche Québec en Nature et technologie (FRQNT)

Le FRQNT depuis plusieurs années reconnaît la recherche collégiale; il a mis en place des programmes pour les cégeps et collèges et, cette année, a ouvert ses programmes aux chercheurs de CCTT, même si ces derniers ne sont pas des professeurs.

De plus, en 2014 pour la première fois, la journée de la recherche a eu lieu dans les locaux d'un collège, plus précisément dans ceux du Centre de technologie en aérospatiale. Et, pour la première fois, le Prix d'excellence en recherche 2014 (10 000 \$) s'adressait uniquement aux chercheurs de collège. Le Prix d'excellence du FRQNT a été décerné conjointement à un chercheur de collège et à un chercheur de CCTT par un jury formé d'experts nationaux et internationaux.

4. L'Association des collèges communautaires du Canada (ACCC) CIC

L'Association des collèges communautaires du Canada a opté pour une nouvelle dénomination : *Collèges, Instituts Canada (CIC)*. Cette association est un partenaire important du Réseau Trans-tech et joue un rôle essentiel pour le développement de la recherche dans les collèges du Canada. M^{me} Claire Boulé fait partie du Comité adviseur en recherche du CIC.



5. Le Conseil de recherche en sciences humaines du Canada (CRSH)

Le budget fédéral 2014 annonçait 15 M\$ pour la mise en place d'un projet pilote pour la recherche collégiale en Innovation sociale qui sera géré par le Conseil de recherche en sciences humaines du Canada (CRSH). CIC a été l'organisme consulté par le CRSH et a mis à contribution son comité aviseur en recherche représentant toutes les provinces du Canada. En accord avec le CIC, M^{me} Claire Boulé a rencontré, avec les directeurs et directrices des centres en pratiques sociales novatrices, l'équipe de direction du CRSH et celle responsable de la mise en place du programme pilote pour discuter avec eux comment les paramètres du programme peuvent être conciliables avec les réalités des CCTT-PSN et des chercheurs des collèges et cégeps du Québec.

Le CRSH a formé un comité aviseur pour la mise en place de son programme pilote dont fait partie M^{me} Claire Boulé, et ce, pour une période de deux ans.

6. Le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG)

Le Programme d'innovation dans les collèges et la communauté du CRSNG est une source importante de financement pour la recherche faite par les CCTT avec leur partenaire industriel, le plus souvent des PME.

Le Programme d'ICC est géré par le CRSNG, en collaboration avec les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC) et le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSH).

En juin 2014, 101 collèges canadiens y étaient admissibles, dont 42 au Québec (dont 31 avec un CCTT).

Le Programme d'ICC se présente sous différents volets :

- Subventions de renforcement de l'innovation (RI) [deux ans et cinq ans];
- Subventions d'outils et d'instruments de recherche appliquée (OIRA);
- Subventions d'établissement de centres d'accès à la technologie (ECAT);
- Subventions de recherche et développement appliquée (RDA). (voir Annexe 1)

7. L'ACFAS

Un groupe de travail du Réseau Trans-tech et des CCTT a développé un programme, planifié et animé l'événement qui s'est tenu à l'Université Concordia le 13 mai 2014 sous le thème *La mise en réseau des acteurs de l'innovation : une valeur ajoutée pour les milieux utilisateurs*. Conçu autour des grands thèmes de la PNRI, soit l'interdisciplinarité, l'intersectorialité, l'interordre et le positionnement international, cet événement a permis de mettre en lumière les grands enjeux et les meilleures pratiques pour chaque thème. Plus de 60 personnes, dont principalement les organismes de liaison et de transfert, ont participé à la journée qui s'est terminée par une table conjointe avec le Réseau québécois en innovation sociale.

8. Nano-Québec – NovaCentris

NovaCentris est une plateforme Internet de publication de défis technologiques. Les entreprises, en particulier, peuvent y afficher des problèmes technologiques qu'elles rencontrent ou encore des besoins particuliers d'expertise technologique qu'elles éprouvent. Cette plateforme a été mise sur pied par NanoQuébec, mais plusieurs partenaires s'y sont joints au cours de l'année 2013-2014 : Agence spatiale canadienne, Consortium Innovation polymère, Écotech Québec, ADICQ, Innovation 02, Défi innovation Estrie, Consortium Inno-VÉ et En mode solutions.

En août 2013, le Réseau Trans-tech a signé un protocole d'entente avec NanoQuébec concernant sa participation à la plateforme NovaCentris. Ils ont entre autres convenu que le Réseau Trans-tech analyserait chacun des défis affichés sur la plateforme et les porterait à l'attention des CCTT susceptibles d'y répondre. En 2013-2014, ce sont 34 défis qui ont ainsi été portés à l'attention des CCTT. Le 11 avril 2014, Benoît Blamana, directeur général de NanoQuébec, a présenté NovaCentris aux experts des CCTT réunis à l'occasion de leur atelier annuel. Le 23 mai, Pierre Lafrance, techno-conseiller du Réseau Trans-tech, a présenté NovaCentris aux directeurs généraux des CCTT et les a sensibilisés à l'intérêt pour eux de répondre aux défis posés.



9. LTE - Laboratoire des technologies de l'énergie d'Hydro-Québec

Le 28 novembre 2013, des représentants de 14 CCTT et du Réseau Trans-tech ont visité le Laboratoire des technologies de l'énergie (LTE) de l'Institut de recherche d'Hydro-Québec (IREQ). Le but de cette rencontre dans les locaux du LTE de Shawinigan était de développer une meilleure connaissance mutuelle et d'identifier des sujets potentiels de collaboration.

Plus d'une trentaine de personnes étaient présentes, dont 19 provenaient des CCTT (Agrinova, C2T3, CDCQ, CEPROCQ, CIMEQ, CNETE, CPA, CTE, Innofibre, ITAQ, Mécanium, Oléotek, Optech, TechnoCentre éolien) et du Réseau Trans-tech. Les autres provenaient d'Hydro-Québec et du PARI-CNRC. Les participants ont pu entendre des présentations du LTE, de l'IREQ et du Réseau Trans-tech, visiter les installations du LTE et finalement discuter entre eux de collaborations possibles dans le futur.



Programme des coûts indirects

Le Programme des coûts indirects du gouvernement canadien est en évaluation.

Dans les derniers mois, il devait y avoir des consultations faites par Industrie Canada auprès de ses partenaires dont les collèges et les CCTT; mais rien n'a été annoncé en 2013-2014. Cependant, M^{me} Claire Boulé a été invitée par le ministre Greg Rickford, ministre d'État Sciences et Technologie, et Initiative fédérale du développement économique dans le Nord de l'Ontario à une séance de discussion avec 5 autres collèges universitaires de la région de Québec. Par la suite, M^{me} Boulé a transmis au ministre une lettre faisant état des discussions tenues lors de cette rencontre à laquelle il était présent.

Quelques mois plus tard, un nouveau ministre remplaçait M. Rickford, soit M. Ed Holder. De nouveau, M. Holder invitait quelques représentants de la recherche au Québec, 6 personnes provenant du milieu universitaire, collégial et industriel.

Le Réseau Trans-tech et les CCTT, en collaboration avec Collèges et Instituts Canada, ont préparé un mémoire à présenter au ministre.

Pour y parvenir, ils ont présenté et discuté le tout lors de 2 rencontres :

- Une rencontre via Internet à la fin du mois d'août 2013 où une quarantaine de personnes ont participé, la grande majorité étant des directeurs généraux et des directeurs financiers des CCTT;
- Une autre en octobre 2013 qui se déroulait lors d'une rencontre avec les directeurs généraux des collèges affiliés aux CCTT et ceux des CCTT en marge de l'Assemblée générale du Réseau Trans-tech.

Pour aider à la réflexion, Collèges et Instituts Canada a posé cinq questions sur lesquelles ont discuté les CCTT en collaboration avec la Fédération des cégeps. Voici leurs conclusions :

- Donner accès aux collèges et aux CCTT aux coûts indirects de la recherche afin qu'ils aient les moyens financiers pour bien exploiter leurs infrastructures et pour les maintenir en santé; le Programme Innovation collège-communauté (ICC) géré par le CRSNG est le genre de programme qui pourrait être admissible dans ce Programme des coûts indirects.
- 100 % de la subvention de recherche ICC serait alors dédiée à la recherche; les montants additionnels alloués par le PCI couvrent les coûts indirects reliés au projet de recherche; de plus, les montants alloués « peuvent être utilisés autant pour couvrir de nouvelles dépenses que pour maintenir le niveau actuel de services et de soutien d'un environnement de recherche ou y apporter des améliorations ».
- Ceci permettrait effectivement, comme le prévoit le PCI, de « renforcer l'excellence dans le domaine de la recherche à l'échelle de l'enseignement postsecondaire, et d'aider à offrir des conditions de recherche permettant aux établissements postsecondaires de tirer parti de façon optimale de la totalité de l'investissement fédéral consacré à la recherche ».
- Les Programmes de partenariats de recherche, dont fait partie le programme ICC, favorisent la collaboration entre les chercheurs universitaires, les collèges et les autres secteurs, notamment les secteurs gouvernemental et industriel, en vue de permettre l'acquisition de nouvelles connaissances et de l'expérience et d'en assurer le transfert vers des organismes canadiens.
- L'excellence de la recherche se mesure actuellement sur la quantité de publications et la reconnaissance de la recherche par les pairs souvent à l'échelle internationale. Or, l'excellence de la recherche en partenariats doit se mesurer par d'autres critères qui sont à déterminer.



Évaluation de la performance du dispositif des CCTT

En octobre 2013, le MERST lançait le rapport sur la performance du dispositif des CCTT. Le rapport couvre la période du 1^{er} juillet 2006 au 30 juin 2011 pour 38 CCTT.

En résumé, le rapport conclut que la performance du dispositif est excellente, que l'intervention du gouvernement est justifiée, que le dispositif répond aux objectifs du

gouvernement et que le dispositif a dépassé les attentes du gouvernement pour tous les critères d'impact attendus.

Le rapport est disponible sur le site du MESRS et sur le site Internet du Réseau Trans tech.

Évaluation des centres

Cette année, huit centres étaient en évaluation : Agrinova du cégep d'Alma, C2T3 et INNOFIBRE du cégep de Trois-Rivières, CPIQ du cégep de Sherbrooke, CEPROCQ du cégep Maisonneuve, SEREX du cégep de Rimouski et l'ITMI du cégep de Sept-Îles.

Comme chaque année, des membres du conseil d'administration ont participé aux visites des centres, et le Comité d'évaluation s'est rencontré le 9 juin 2014 pour faire ses recommandations au ministre du MESRS.



Représentations

1. Financement des centres

Étant donné le contexte politique de deux changements de gouvernement à court terme et des coupes budgétaires annoncées dans la recherche et l'innovation, le président du Conseil d'administration, M. Gilbert Grenon, et M^{me} Boulé se sont particulièrement investis à faire des représentations auprès du milieu politique et des ministères pour défendre les besoins des CCTT. Tout le réseau des CCTT s'est mobilisé et a entrepris un important lobbying auprès des élus des différentes régions du Québec. Tout ceci a donné de très bons résultats pour la reconnaissance des CCTT dans la Politique nationale de recherche et d'innovation. Mais l'élection d'un nouveau gouvernement au printemps 2014 a bouleversé tout le contexte. En juin 2014, de nouvelles coupes budgétaires plus importantes ont été annoncées et effectuées dans tous les organismes de recherche et d'innovation. Cette fois, les CCTT ont également été affectés par une coupe de 20 000 \$ pour l'année 2014-2015.

2. RRIQ – Réseau recherche innovation Québec

Les CCTT ont été en premier lieu consultés afin de voir s'il y aurait un intérêt pour les CCTT à ce que le Réseau Trans-tech devienne le RRIQ. Les membres ont été unanimes, le Réseau Trans-tech doit demeurer le réseau des CCTT. Par contre, ils ont aussi indiqué qu'il était important que les CCTT soient très actifs dans le RRIQ. Ainsi, 40 des 46 CCTT ont participé à la rencontre du 10 décembre pour valider l'intérêt des membres nommés dans la *Politique nationale de la recherche et de l'innovation* (PNRI) à créer eux-mêmes le RRIQ. De plus, M^{me} Claire Boulé (Réseau Trans-tech), M. Gilbert Grenon (CPA – CCTT technologiques) et M. David Bourdages (CIRADD – CCTT en innovation sociale) participent aux travaux du groupe de travail du RRIQ alors que M^{me} Marie Gagné en assure le secrétariat.

3. Comité mixte

Le comité mixte est un lieu de concertation des partenaires, le MESRST, puis, à partir du printemps 2014, le MESRS et le MEIE, la Fédération des cégeps, l'Association des collèges privés, l'Association pour la recherche au collégial et le Réseau Trans-tech. Ce comité travaille au développement, au rayonnement et à la consolidation de la recherche collégiale dans le système de recherche québécois et canadien.

M^{me} Claire Boulé participe à ce comité en tant que représentante du réseau des CCTT.

4. Étude des retombées des CCTT avec la Fédération des cégeps

Le Réseau Trans-tech s'est associé à la Fédération des cégeps dans l'Étude des retombées économiques des cégeps et de leurs CCTT sur les régions du Québec. Cette étude a été confiée à la firme KPMG-SECOR et a demandé la collaboration de tous les CCTT. Les résultats sont prévus être présentés aux CCTT lors des ateliers suivant l'assemblée générale annuelle en octobre 2014.

5. 34^e Colloque annuel de l'AQPC, 3 au 5 juin 2014 à Laval

L'Association québécoise de pédagogie collégiale (AQPC) a tenu son colloque annuel du 3 au 5 juin 2014 à Laval. Le Réseau animait un atelier conjointement avec l'Association de la recherche au collégial (ARC) et l'Office de la propriété intellectuelle du Canada (OPIC) sur la gestion de la propriété intellectuelle.



6. NÉOTIC

NéotIC est un projet de réseau de partenaires dans le domaine des technologies de l'information et de la communication développé par Prompt et le Centre de recherche informatique de Montréal. Le Réseau Trans-tech a été invité à participé aux rencontres de création. Par la suite, neuf (9) CCTT se sont joints à ce projet.

7. Stratégie d'électrification des transports

En 2014, le gouvernement du Québec a permis la création d'un nouveau regroupement sectoriel en électrification des transports auquel le Réseau a adhéré à titre de membre provisoire. Le conseil d'administration provisoire de ce regroupement a fait place à un conseil d'administration élu parmi les membres du regroupement. Le Réseau s'est ensuite retiré de ce regroupement pour faire place aux CCTT concernés.

8. Les CCTT et Trans-tech à l'International

Du 24 juin au 2 juillet 2014, M^{mes} Claire Boulé et Marie Gagné ont participé à une mission du FQRNT/FQRSC en Belgique afin de voir les possibilités de collaboration entre le Québec et la région de Wallonie-Bruxelles. Les fonds subventionnaires de Bruxelles et de la Wallonie ainsi que de nombreux organismes de recherche, principalement de recherche appliquée, tels que Easynove, l'ADISIF (réseau des Hautes Écoles), Wallonie-Bruxelles international, LIEU, etc., ont été rencontrés. Deux journées de travail ont été menées avec l'ADISIF afin de valider la pertinence de collaborer plus étroitement afin de partager des pratiques exemplaires, mais aussi de faciliter le positionnement international des centres de recherche que nous représentons, soit les CCTT et les Hautes Écoles. Comme les résultats ont été très positifs et que la collaboration est à la fois pertinente et concrète, il a été décidé d'élaborer à court terme un plan de travail conjoint.



Partenaires et collaborateurs

Partenaires majeurs :

- Ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de la Science (MÉSRS)
- Ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations (MEIE)

Divers partenaires et collaborateurs (par ordre alphabétique) :

- Association des collèges privés du Québec (ACPQ)
- ADISIF-Entreprises (Association des Directions des Instituts Supérieurs Industriels Francophones)
- Association francophone pour le savoir (ACFAS)
- Association nationale des universités technologiques, Mexique (Asociación Nacional de Universidades Tecnológicas, ANUT)
- Association pour la recherche au collégial (ARC)
- Association pour le développement de la recherche et de l'innovation du Québec (ADRIQ)
- Carrefour Québec International (CQI)
- Cégep International
- Centre collégial de services regroupés (CCSR)
- Conseil national de recherches Canada (CNRC)
- Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH)
- Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG)
- Collèges et Instituts Canada (anciennement connu sous le nom d'Association des collèges communautaires du Canada (ACCC))
- Corporation de soutien au développement technologique des PME (CSDT-PME)
- Créneaux ACCORD
- Défi Innovation Estrie
- Délégation générale du Québec à Mexico
- Développement économique Canada pour les régions du Québec (DEC)
- Développement économique LaSalle
- Développement économique Longueuil (DEL)
- Divers organismes de développement local (CLD, SADC, CAE, CDEC, etc.)
- Économie de savoir Mauricie
- Écotech Québec
- Emballages alimentaires Québec (EAQ)
- Expansion PME Montérégie Est
- Fédération des cégeps du Québec
- Fondation canadienne pour l'innovation (FCI)
- Fonds de recherche du Québec – Nature et Technologies (FRQNT)
- Fonds de recherche du Québec – Société et culture (FRQSC)

- Gestion SOCPRA
- Innovation et Développement économique Trois-Rivières (IDETR)
- Institut de recherche sur les PME (INRPME)
- Lanaudière économique
- Laurentides économique
- Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ)
- Ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques (MDDELCC)
- Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles (MERN)
- Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs (MFFP)
- MITACS
- Nano-Québec (Inano – NovaCentris)
- Parc technologique du Québec métropolitain
- Pôle d'Excellence québécois en transport terrestre
- Portail du Réseau collégial
- Programme d'aide à la recherche industrielle (PARI)
- Québec International (QI)
- Réseau conseil en technologie et en innovation (RCTI)
- Senai-Paraná du Brésil
- Sherbrooke Innopole
- Technopole Laval
- Transformation Alimentaire Québec (TRANSAQ)

Centres de liaison et de transfert

- Centre de recherche informatique de Montréal (CRIM)
- Centre francophone d'informatisation des organisations (CEFRIO)
- Centre interuniversitaire de recherche en analyse des organisations (CIRANO)
- Centre québécois de recherche et de développement de l'aluminium (CQRDA)
- Centre québécois de valorisation des biotechnologies (CQVB)

Centres de recherche appliquée

- Centre de recherche sur les biotechnologies marines (CRBM)
- Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ)
- Génome Québec
- Institut national d'optique (INO)
- NanoQuébec



Consortiums de recherche

- Centre de recherche, de développement et de transfert technologique acéricole inc. (ACER)
- Centre de recherche sur les grains inc. (CEROM)
- Consortium de recherche minérale (COREM)
- Consortium de recherche en exploration minérale (CONSOREM)
- Consortium de recherche sur la forêt boréale commerciale (CRFBC)
- Centre des technologies du gaz naturel (CTGN)
- FP Innovations
- Institut de recherche et de développement en agroenvironnement (IRDA)

Organismes de liaison et de transfert en innovation sociale (OLTIS)

- Centre de liaison sur l'intervention et la prévention psychosociale (CLIPP)
- Centre de transfert pour la réussite éducative du Québec (CTREQ)
- Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS-OLT)

Regroupements sectoriels de recherche industrielle

- Consortium de recherche et d'innovation en aérospatiale au Québec (CRIAQ)
- Consortium de recherche et d'innovation en transformation métallique (CRITM)
- Consortium de recherche et innovations en bioprocédés industriels au Québec (CRIBIQ)
- Consortium de recherche et d'innovation en technologies médicales du Québec (MEDTEQ)
- Consortium Innovation Polymères (Consortium de recherche en plasturgie et composites du Québec – CRPCQ)
- Consortium Inno-Vé
- Consortium québécois sur la découverte du médicament (CQDM)
- Partenariats de recherche orientée en microélectronique, photonique et télécommunications (PROMPT)

Sociétés de valorisation

- Gestion Valeo
- MSBi Valorisation
- SOVAR
- UNIVALOR

Universités

- École de technologie supérieure (ÉTS)
- École Polytechnique de Montréal
- Institut national de recherche scientifique (INRS)
- Université de Montréal
- Université de Sherbrooke
- Université du Québec à Chicoutimi (UQAC)
- Université du Québec à Montréal (UQAM)
- Université du Québec à Rimouski (UQAR)
- Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR)
- Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT)
- Université Laval
- Université McGill



Rapport de l'auditeur indépendant

Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc.

États financiers
au 30 juin 2014

Rapport de l'auditeur indépendant	2 - 3
États financiers	
Résultats	4
Évolution de l'actif net	5
Flux de trésorerie	6
Situation financière	7
Notes complémentaires	8 - 12
Annexe	13



Rapport de l'auditeur indépendant



Rapport de l'auditeur indépendant

Aux administrateurs de
Le Réseau des centres de transfert de
technologie des cégeps du Québec inc.

Raymond Chabot Grant Thornton
S.E.N.C.S.L.
Bureau 200
140, Grande Allée Est
Québec (Québec) G1R 5P7
Téléphone : 418 647-3151
Télécopieur : 418 647-5939
www.rngt.com

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de l'organisme Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc., qui comprennent l'état de la situation financière au 30 juin 2014 et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.



Rapport de l'auditeur indépendant

3

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc. au 30 juin 2014 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

*Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.*¹

Québec
Le 25 septembre 2014

¹ CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique n° A113714

Rapport de l'auditeur indépendant

4

Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc.

Résultats

pour l'exercice terminé le 30 juin 2014

	2014		2013
	Budget \$	Réel \$	Réel \$
Produits			
Cotisations	138 000	138 000	138 000
Visites interactives	260 000	266 709	235 002
Programme pilote d'adaptation des technologies numériques	300 000	349 362	475 993
Projet – réseautage 2011-2014 (annexe)	414 193	1 139 875	875 883
Projet – réseaux sectoriels		55 448	94 430
Réseau Recherche Innovation Québec		10 220	
Système intégré de gestion	5 000	6 262	
Subventions gouvernementales provinciales	50 000		50 000
Activités	20 000	25 615	31 659
Intérêts		5 404	4 278
	<u>1 187 193</u>	<u>1 996 895</u>	<u>1 905 245</u>
Charges			
Visites interactives	239 200	235 171	225 708
Programme pilote d'adaptation des technologies numériques	285 000	326 622	453 620
Projet – réseautage 2011-2014 (annexe)	529 251	1 255 083	875 883
Projet – réseaux sectoriels	63 500	38 250	76 500
Système intégré de gestion	5 000	5 510	
Fonctionnement des instances	46 400	46 937	32 560
Salaires et charges sociales	91 922	98 010	96 793
Charges locatives	5 165	4 558	4 580
Promotion et communications	19 750	8 450	12 885
Honoraires professionnels	18 200	42 278	23 790
Réseau Recherche Innovation Québec		12 407	
Fournitures de bureau et impression	4 350	3 409	3 598
Honoraires comptables	11 150	5 175	3 776
Télécommunications	2 200	2 006	2 116
Affiliations	1 600	719	1 483
Assurances	1 727	460	612
Amortissement des immobilisations corporelles	1 000	401	400
	<u>1 325 415</u>	<u>2 084 446</u>	<u>1 814 304</u>
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	<u>(138 222)</u>	<u>(87 551)</u>	<u>90 941</u>

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers.



Rapport de l'auditeur indépendant

5

Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc.

Évolution de l'actif net

pour l'exercice terminé le 30 juin 2014

	Investi en immobilisations	Développement Réseau	Planification stratégique	Stratégie communication	Non affecté	2014	2013
						Total	Total
Solde au début	\$ 2 512	\$ 150 000	\$ 125 000	\$	\$ 145 734	\$ 423 246	\$ 332 305
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	(1 209)				(86 342)	(87 551)	90 941
Affectations d'origine interne (note 9)				50 000	(50 000)		
Solde à la fin	<u>1 303</u>	<u>150 000</u>	<u>125 000</u>	<u>50 000</u>	<u>9 392</u>	<u>335 695</u>	<u>423 246</u>

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers.

Rapport de l'auditeur indépendant

6

Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc.

Flux de trésorerie

pour l'exercice terminé le 30 juin 2014

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	\$	\$
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	(87 551)	90 941
Éléments hors caisse		
Amortissement des immobilisations corporelles	1 209	5 068
Variation nette des éléments du fonds de roulement (note 3)	<u>(13 376)</u>	<u>78 412</u>
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	<u>(99 718)</u>	174 421
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Variation nette des dépôts à terme	54 825	(148 377)
Immobilisations corporelles		<u>(1 149)</u>
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	<u>54 825</u>	<u>(149 526)</u>
Augmentation (diminution) nette de l'encaisse	(44 893)	24 895
Encaisse au début	<u>73 183</u>	<u>48 288</u>
Encaisse à la fin	<u>28 290</u>	<u>73 183</u>

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers.



Rapport de l'auditeur indépendant

7

Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc.

Situation financière

au 30 juin 2014

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	\$	\$
ACTIF		
Court terme		
Encaisse	28 290	73 183
Dépôts à terme, 0,9 %, échéant en mai 2015	406 173	460 998
Autres créances (note 4)	95 175	142 495
Frais payés d'avance	<u>2 341</u>	<u>5 921</u>
	531 979	682 597
Long terme		
Immobilisations corporelles (note 5)	<u>1 303</u>	<u>2 512</u>
	<u>533 282</u>	<u>685 109</u>
PASSIF		
Court terme		
Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement (note 6)	187 464	144 395
Apports reportés (note 7)	<u>10 123</u>	<u>117 468</u>
	<u>197 587</u>	<u>261 863</u>
ACTIF NET		
Affectations d'origine interne		
Investi en immobilisations	1 303	2 512
Développement du réseau	150 000	150 000
Planification stratégique	125 000	125 000
Stratégie de communication	50 000	
Non affecté	<u>9 392</u>	145 734
	<u>335 695</u>	<u>423 246</u>
	<u>533 282</u>	<u>685 109</u>

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers.

Pour le conseil,

Administrateur

Administrateur



Rapport de l'auditeur indépendant

8

Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc.

Notes complémentaires

au 30 juin 2014

1 - STATUTS ET OBJECTIF DE L'ORGANISME

L'organisme, constitué en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies (Québec), a pour objectif de promouvoir l'avancement de la recherche et du développement dans les centres collégiaux de transfert de technologie. Il est un organisme exempté d'impôt au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu.

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Base de présentation

Les états financiers de l'organisme sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Estimations comptables

Pour dresser les états financiers, la direction de l'organisme doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers, les notes y afférentes et l'annexe. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'organisme pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

Actifs et passifs financiers

Évaluation initiale

Lors de l'évaluation initiale, les actifs et les passifs financiers de l'organisme sont évalués à leur juste valeur qui est, dans le cas des actifs financiers ou des passifs financiers qui seront évalués ultérieurement au coût après amortissement, majorée ou diminuée du montant des commissions et des coûts de transaction afférents.

Évaluation ultérieure

À chaque date de clôture, les actifs et les passifs financiers de l'organisme sont évalués au coût ou au coût après amortissement (incluant toute dépréciation dans le cas des actifs financiers).

L'organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative, et si l'organisme détermine qu'il y a eu, au cours de l'exercice, un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs d'un actif financier, une réduction sera alors comptabilisée à l'état des résultats à titre de moins-value. La reprise d'une moins-value comptabilisée antérieurement sur un actif financier évalué au coût ou au coût après amortissement est comptabilisée aux résultats au cours de l'exercice où la reprise a lieu.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles acquises sont comptabilisées au coût. Lorsque l'organisme reçoit des apports sous forme d'immobilisations corporelles, le coût de celles-ci correspond à la juste valeur à la date de l'apport.



Rapport de l'auditeur indépendant

9

Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc. Notes complémentaires au 30 juin 2014

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Amortissement

Les immobilisations corporelles sont amorties en fonction de leur durée probable d'utilisation selon la méthode de l'amortissement linéaire et les périodes qui suivent :

	Périodes
Mobilier	10 ans
Équipement informatique	3 ans

Réduction de valeur

Lorsque l'organisme constate qu'une immobilisation corporelle n'a plus aucun potentiel de service à long terme, l'excédent de la valeur comptable nette de l'immobilisation corporelle sur sa valeur résiduelle est comptabilisé en charges à l'état des résultats.

Constatation des produits

Apports

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et comptabilisés à titre de produits au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés. Les apports non affectés sont comptabilisés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

Cotisations des membres

Les cotisations des membres sont constatées à titre de produits au cours de la période où les cotisations sont valides.

Visites interactives

Les produits liés aux visites interactives sont constatés à titre de produits lorsque le service a été rendu, que le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré.

Produits d'intérêts

Les produits d'intérêts sont constatés en fonction du temps écoulé.

Apports reçus sous forme de fournitures et de services

L'organisme peut constater les apports reçus sous forme de fournitures et de services lorsque la juste valeur de ces apports peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que l'organisme aurait dû se procurer autrement ces fournitures et services pour son fonctionnement régulier.

Rapport de l'auditeur indépendant

10

Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc.

Notes complémentaires

au 30 juin 2014

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Ventilation des charges

Les coûts directs reliés aux projets sont imputés à chaque projet concerné. Les salaires et les charges sociales de trois employés sont ventilés entre les charges générales de fonctionnement et le projet réseautage 2011-2014 selon des pourcentages préétablis. Les frais de loyer sont également répartis selon le pourcentage des ressources humaines dédiées au projet par rapport aux ressources humaines totales occupant les locaux.

Avantages sociaux futurs

L'organisme offre à ses employés un régime d'avantages sociaux à cotisations déterminées. Les contributions à ce régime sont comptabilisées en charges au moment où elles sont exigibles.

3 - INFORMATIONS SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE

La variation nette des éléments du fonds de roulement se détaille comme suit :

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	\$	\$
Autres créances	47 321	14 272
Frais payés d'avance	3 580	(5 921)
Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement	43 069	12 304
Apports reportés	<u>(107 346)</u>	<u>57 757</u>
	<u>(13 376)</u>	<u>78 412</u>

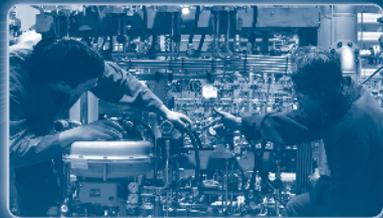
4 - AUTRES CRÉANCES

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	\$	\$
Comptes à recevoir (a)	54 005	105 883
Taxes à la consommation à recevoir	<u>41 170</u>	<u>36 612</u>
	<u>95 175</u>	<u>142 495</u>

(a) Une seule partie représente 81 % (87 % en 2013) des comptes à recevoir au 30 juin 2014.

5 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	Coût	Valeur comptable nette
	\$	\$
Mobilier	4 009	1 704
Équipement informatique	<u>23 974</u>	<u>808</u>
	<u>27 983</u>	<u>2 512</u>



Rapport de l'auditeur indépendant

11

Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc.

Notes complémentaires

au 30 juin 2014

6 - COMPTES FOURNISSEURS ET AUTRES DETTES DE FONCTIONNEMENT

	2014	2013
	\$	\$
Comptes fournisseurs et charges à payer	161 411	109 535
Salaires et charges sociales à payer	26 053	34 860
	<u>187 464</u>	<u>144 395</u>

Les sommes à remettre à l'État (autres que les impôts sur les bénéfices) totalisent 235 \$ au 30 juin 2014 (3 564 \$ au 30 juin 2013).

7 - APPORTS REPORTÉS

Les apports reportés représentent des subventions reçues destinées à couvrir les charges de projets au cours de l'exercice subséquent.

	2014	2013
	\$	\$
Projet – réseautage 2011-2014		
Solde au début	51 898	59 711
Montants constatés aux résultats	51 898	(351 813)
Montant encaissé pour le prochain exercice		344 000
Solde à la fin		<u>51 898</u>
Projet – réseaux sectoriels		
Solde au début	65 570	
Montants constatés aux résultats	(55 447)	(94 430)
Montant encaissé pour le prochain exercice		160 000
Solde à la fin	<u>10 123</u>	<u>65 570</u>
	<u>10 123</u>	<u>117 468</u>

8 - CONTRIBUTIONS SOUS FORME DE BIENS ET SERVICES

Au cours de l'exercice, la société a comptabilisé dans ses résultats des contributions sous forme de biens et services pour un montant de 882 497 \$ (522 714 \$ au 30 juin 2013) provenant des Centres collégiaux de transfert de technologie (CCTT). L'expertise interne des CCTT est incluse dans les salaires des membres consultatifs.

9 - AFFECTATION D'ORIGINE INTERNE

Le conseil d'administration a résolu de constituer un fonds de réserve pour une stratégie de communication. Le montant affecté à ce fonds à même l'actif net non affecté est de 50 000 \$.

Rapport de l'auditeur indépendant

12

Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc. **Notes complémentaires** au 30 juin 2014

10 - VENTILATION DES CHARGES

Les salaires et charges sociales ainsi que les frais de loyer imputés au Projet réseautage 2011-2014 sont les suivants :

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
	\$	\$
Salaires et charges sociales		
Charges générales		
Coordination du projet	40 240	40 207
Soutien administratif et comptable	20 961	20 743
Développement pratique des affaires communes		
Chargé de volet	29 099	30 512
Processus d'innovation ouverte dans les CCTT		
Chargé de volet	18 870	18 018
Alliances stratégiques entre CCTT		
Chargé de volet	29 099	30 512
Loyer		
Charges générales		
Hébergement et télécommunications des ressources	14 035	16 425

11 - INSTRUMENTS FINANCIERS

Risques financiers

Les principaux risques financiers auxquels l'organisme est exposé sont détaillés ci-après.

Risque de crédit

L'organisme est exposé au risque de crédit relativement à ses comptes à recevoir étant donné que le manquement d'une de ces parties à ses obligations pourrait entraîner des pertes financières importantes pour l'organisme.

Le risque de crédit relatif à l'encaisse et aux dépôts à terme est considéré comme négligeable puisque la contrepartie est une banque réputée dont la notation externe de crédit est de bonne qualité.

Valeur comptable des actifs financiers par catégorie

La valeur comptable des actifs financiers de l'organisme qui sont évalués au coût après amortissement totalise 488 467 \$ (640 064 \$ au 30 juin 2013).

12 - ENGAGEMENTS

L'organisme s'est engagé, d'après des contrats de location échéant en novembre 2014, à verser une somme de 4 770 \$ pour des locaux.



Rapport de l'auditeur indépendant

13

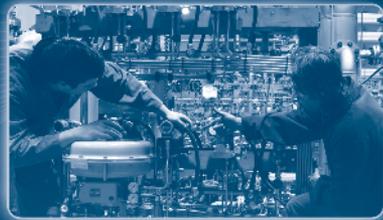
Le Réseau des centres de transfert de technologie des cégeps du Québec inc.

Annexe

pour l'exercice terminé le 30 juin 2014

PROJET RÉSEAUTAGE 2011-2014

	Budget	2014 Réel	2013 Réel
	\$	\$	\$
Produits			
Subvention gouvernementale provinciale	230 480	257 378	351 813
Participation des CCTT	183 713	882 497	524 070
	414 193	1 139 875	875 883
Charges			
Générales			
Coordination du projet	38 007	40 240	40 207
Déplacements	2 000	28	
Soutien administratif et comptabilité	21 175	20 961	20 743
Frais d'utilisation de la plateforme d'échange Internet	1 000	754	1 136
Hébergement et télécommunications des ressources	16 000	14 035	16 425
Amortissements des immobilisations corporelles		808	4 668
Développement pratique des affaires communes			
Chargé de volet	27 365	29 099	30 512
Déplacements	500	5 352	344
Expertise externe	12 000	9 103	15 600
Salaires des membres consultatifs (note 8)	9 563	197 448	134 775
Organisation d'activités	18 000	30 475	30 436
Outils d'intervention	7 500	6 355	7 605
Processus d'innovation ouverte dans les CCTT			
Chargé de volet	16 126	18 870	18 018
Plateforme technologique	3 000	5 608	198
Salaires des répondants des CCTT (note 8)	146 625	269 256	210 596
Accompagnement des organisations			
Technoconseillers	119 000	111 027	91 347
Déplacements	14 000	11 850	8 552
Participation des CCTT à certaines activités (note 8)	3 750	255 198	40 293
Alliances stratégiques entre CCTT			
Chargé de volet	27 365	29 099	30 512
Déplacements	500		30
Frais de participation aux rencontres des CCTT (note 8)	16 275	91 965	30 573
Développement des relations avec les universités			
Chargé de volet	18 000	34 537	28 448
Déplacements et activités	4 000	2 966	2 850
Frais de participation aux rencontres des CCTT (note 8)	7 500	70 049	112 015
	529 251	1 255 083	875 883
Insuffisance des produits sur les charges	(115 058)	(115 208)	



ANNEXE 1

Résultats des concours fédéraux concernant les collèges et CCTT du Québec 2013-2014 (jusqu'au 31 mars 2014)

Les collèges du Québec, CCTT inclus, performent très bien à différents concours offerts par le gouvernement fédéral.

Vous trouverez donc en annexe 1 les résultats de ces différents concours.

Voici maintenant les résultats globaux de tous les concours du CRSNG au Canada, au Québec et pour les CCTT en 2013-2014.

Résultats des concours du CRSNG en 2013-2014 :

Entre parenthèses, le nombre de projets correspondant au montant global.

A. Le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG)

Le Programme d'innovation dans les collèges et la communauté du CRSNG est une source importante de financement pour la recherche faite par les CCTT avec leur partenaire industriel, le plus souvent des PME.

Le Programme d'ICC est géré par le CRSNG, en collaboration avec les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC) et le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (CRSH).

En juin 2014, 101 collèges canadiens y étaient admissibles, dont 42 au Québec (dont 31 avec un CCTT).

Le Programme d'ICC se présente sous différents volets :

- Subventions de renforcement de l'innovation (RI) [deux ans et cinq ans];
- Subventions d'outils et d'instruments de recherche appliquée (OIRA);
- Subventions d'établissement de centres d'accès à la technologie (ECAT);
- Subventions de recherche et développement appliquée (RDA);
 - RDA1 : niveau 1 – subvention de moins de 25 000 \$/an pour 1 an seulement;
 - RDA2 : niveau 2 – subvention entre 25 000 \$ et 75 000 \$/an d'une durée maximale de 3 ans;
 - RDA3 : niveau 3 – subvention entre 75 000 \$ et 150 000 \$/an d'une durée maximale de 3 ans.

	Au Canada	Au Québec	Pour les CCTT
RI - 5 ans	22 569 119 \$ (10)	11 498 784 \$ (5)	11 498 784 \$ (5)
RI - 2 ans	595 440 \$ (3)	595 440 \$ (3)	395 440 \$ (2)
OIRA	10 326 978 \$ (85)	4 349 743 \$ (35)	3 914 716 \$ (31)
ECAT - 5 ans	6 750 000 \$ (6)	1 500 000 \$ (3)	1 500 000 \$ (3)
RDA 1	3 705 899 \$ (152)	2 150 847 \$ (87)	2 053 920 \$ (83)
RDA2	4 021 530 \$ (29)	2 896 944 \$ (19)	2 896 944 \$ (19)
RDA3	450 000 \$ (1)	0	0

Dans le cadre de la Subvention de renforcement de l'innovation (RI), 8 projets ont été annoncés au Québec au cours de l'année :

- Cégep de la Gaspésie et des Îles (Merinov) – 2 300 000 \$ sur 5 ans
- Cégep de La Pocatière (Solutions Novika) – 2 300 000 \$ sur 5 ans
- Cégep de Rimouski (SEREX) – 2 298 784 \$ sur 5 ans
- Cégep de Saint-Félicien – 200 000 \$ sur 2 ans
- Cégep de Saint-Laurent (CTE) – 200 000 \$ sur 2 ans
- Cégep de Sept-Îles (ITMI) – 200 000 \$ sur 2 ans
- Cégep de Thetford (CTMP) – 2 300 000 \$ sur 5 ans
- ITA – Cégep de La Pocatière (Biopierre) – 2 300 000 \$ sur 5 ans



Dans le cadre de la Subvention d'outils et d'instruments de recherche appliquée (OIRA), 35 projets ont été annoncés au Québec au cours de l'année 2013-2014 :

- Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue (CTRI) – 29 962 \$
- Collège Ahuntsic (I-CI) – 149 998 \$
- Collège d'Alma (Agrinova) – 150 000 \$
- Cégep André-Laurendeau (Optech) – 2 projets totalisant 295 131 \$
- Cégep de Chicoutimi (CGQ) – 149 678 \$
- Cégep Édouard-Montpetit (CTA) – 3 projets totalisant 406 992 \$
- Cégep de la Gaspésie et des Îles (Merinov) – 2 projets totalisant 299 602 \$
- Cégep de la Gaspésie et des Îles (TechnoCentre éolien) – 149 802 \$
- Cégep de La Pocatière (Optech) – 110 996 \$
- Cégep de La Pocatière (Solutions Novika) – 3 projets totalisant 304 664 \$
- Cégep de Lévis-Lauzon (Trans Bio Tech) – 98 450 \$
- Cégep de Rimouski (SEREX) – 135 296 \$
- Cégep de Rivière-du-Loup – 115 000 \$
- Cégep de Saint-Hyacinthe (Groupe CTT) – 2 projets totalisant 299 624 \$
- Cégep de Saint-Jérôme (CDCQ) – 150 000 \$
- Collège Shawinigan (CNETE) – 3 projets totalisant 356 481 \$
- Cégep de Sherbrooke (CELTEQ) – 105 000 \$
- Cégep de Thetford (CTMP) – 2 projets totalisant 296 678 \$
- Cégep de Thetford (OLEOTEK) – 3 projets totalisant 231 362 \$
- Cégep de Trois-Rivières (C2T3) – 150 000 \$
- Cégep de Trois-Rivières (Innofibre) – 150 000 \$
- Cégep de Victoriaville (CETAB+) – 150 000 \$
- École nationale de cirque – 65 027 \$

Dans le cadre de la Subvention d'établissement de centres d'accès à la technologie (ECAT) (initiative pilote), 3 projets ont été annoncés cette année :

- Collège Ahuntsic (I-CI) – projet de 500 000 \$ sur 5 ans
- Cégep de Saint-Jérôme (ITAQ) – projet de 500 000 \$ sur 5 ans
- Collège Shawinigan (CNETE) – projet de 500 000 \$ sur 5 ans

Dans le cadre de la Subvention de recherche et de développement appliquée (RDA), 106 projets au Québec ont été annoncés cette année :

- Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue (CTRI) – 4 projets
 - 3 projets totalisant 74 815 \$ – RDA1
 - 224 475 \$ – RDA2
- Collège Alma (Agrinova) – 5 projets totalisant 124 783 \$ – RDA1

- Cégep André-Laurendeau (OPTECH) – 25 000 \$ – RDA1
- Cégep Beauce-Appalaches (MECANIUM) – 2 projets totalisant 50 000 \$ – RDA1
- Cégep de Chicoutimi (CGQ) – 7 projets
 - 6 projets totalisant 150 000 \$ – RDA1
 - 22 000 \$ – RDA2
- Cégep régional de Lanaudière (CEFDi) – 2 projets totalisant 47 227 \$ – RDA1
- Cégep régional de Lanaudière (CEFTA) – 24 700 \$ – RDA1
- Cégep de La Pocatière (Solutions Novika) – 5 projets
 - 4 projets totalisant 100 000 \$ – RDA1
 - 224 580 \$ – RDA2
- Cégep de Lévis-Lauzon (TransBiotech) – 4 projets
 - 3 projets totalisant 74 917 \$ – RDA1
 - 24 980 \$ – RDA2
- Collège Lionel-Groulx (CIMEQ) – 2 projets totalisant 50 000 \$ – RDA1
- Collège de Maisonneuve (CEPROCQ) – 3 projets
 - 2 projets totalisant 50 000 \$ – RDA1
 - 150 000 \$ – RDA2
- Collège de Maisonneuve (ITEGA) – 2 projets totalisant 50 000 \$ – RDA1
- Cégep de Saint-Hyacinthe (Groupe CTT) – 6 projets
 - 24 999 \$ – RDA1
 - 5 projets totalisant 881 412 \$ – RDA2
- Cégep de Saint-Jérôme (CDCQ) – 25 000 \$ – RDA1
- Cégep de Saint-Jérôme (ITAQ) – 7 projets
 - 5 projets totalisant 124 642 \$ – RDA1
 - 2 projets totalisant 116 874 \$ – RDA2
- Cégep de Sainte-Foy (CERFO) – 4 projets
 - 3 projets totalisant 74 811 \$ – RDA1
 - 161 322 \$ – RDA2
- Cégep de Sainte-Foy (CIMMI) – 7 projets
 - 5 projets totalisant 124 886 \$ – RDA1
 - 2 projets totalisant 214 670 \$ – RDA2
- Collège Shawinigan (CNETE) – 8 projets totalisant 182 344 \$ – RDA1
- Cégep de Sorel-Tracy (CTEI) – 2 projets totalisant 296 600 \$ – RDA2
- Cégep de Thetford (CTMP) – 24 850 \$ – RDA1
- Cégep de Thetford (OLEOTEK) – 2 projets totalisant 50 000 \$ – RDA1
- Cégep de Trois-Rivières (C2T3) – 3 projets
 - 2 projets totalisant 49 865 \$ – RDA1
 - 225 000 \$ – RDA2
- Cégep de Trois-Rivières (CMQ) – 3 projets totalisant 74 012 \$
- Cégep de Trois-Rivières (Innofibre) – 25 000 \$ – RDA1
- Cégep de Victoriaville (CETAB+) – 25 000 \$ – RDA1
- Cégep de Victoriaville (EQMBO) – 24 400 \$ – RDA1
- ITA – Cégep de La Pocatière (Biopterre) – 21 projets
 - 20 projets totalisant 499 596 \$ – RDA1
 - 152 031 \$ – RDA2



B. Fondation canadienne pour l'Innovation (FCI)

Dans le cadre du Fonds collège-industrie pour l'innovation - Financement de l'infrastructure de recherche, 2 projets ont été annoncés pour les CCTT au cours de l'année :

- Cégep de la Gaspésie et des Îles (Merinov) – projet de 423 514 \$
- Cégep de Rimouski (SEREX) – projet de 254 025 \$

C. Développement économique Canada pour les régions du Québec (DEC)

Dans le cadre du programme Performance des entreprises de Développement économique Canada pour les régions du Québec, 8 projets ont été annoncés pour les CCTT au cours de l'année :

- Cégep André-Laurendeau (Optech) – projet de 1 088 000 \$
- Cégep de la Gaspésie et des Îles (Merinov) – 2 projets totalisant 218 753 \$
- Cégep de Lévis-Lauzon (CRVI) – projet de 268 000 \$
- Cégep de Saint-Hyacinthe (Groupe CTT) – projet de 680 000 \$
- Cégep de Sherbrooke (CPIQ) – projet de 45 000 \$
- Cégep de Trois-Rivières (C2T3) – projet de 485 000 \$
- Cégep de Trois-Rivières (Innofibre) – projet de 387 000 \$



ANNEXE 2

Résultats des concours provinciaux concernant les collèges et CCTT du Québec 2013-2014 (jusqu'au 31 mars 2014)

A. Programme d'aide à la recherche et au transfert (PART) du ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de la Science (MESRS)

Dans le cadre du programme PART du MESRS, 72 projets ont été annoncés pour les CCTT au cours de l'année :

- Avril 2013 : Volet technologique (28 projets)
 - Cégep Abitibi-Témiscamingue (CTRI) : 1 projet
 - Cégep Ahuntsic (I-CI) : 1 projet
 - Cégep André-Laurendeau (Optech) : 1 projet
 - Cégep Édouard-Montpetit (CTA) : 1 projet
 - Cégep de Gaspésie et des Îles : 1 projet
 - Cégep de Jonquière (CPA) : 1 projet
 - Cégep de La Pocatière (Biopterre) : 3 projets
 - Cégep de La Pocatière (Solutions Novika) : 1 projet
 - Cégep de Lévis-Lauzon (TransBiotech) : 3 projets
 - Cégep Marie-Victorin (Vestechpro) : 1 projet
 - Cégep de Rimouski (SEREX) : 2 projets
 - Cégep de Saint-Hyacinthe (Cintech) : 2 projets
 - Cégep de Saint-Hyacinthe (Groupe CTT) : 3 projets
 - Cégep de Sainte-Foy (CERFO) : 1 projet
 - Cégep de Sainte-Foy (CIMMI) : 1 projet
 - Collège Shawinigan (CNETE) : 1 projet
 - Cégep de Thetford (OLEOTEK) : 1 projet
 - Cégep de Trois-Rivières (CMQ) : 1 projet
 - Cégep de Trois-Rivières (Innofibre) : 1 projet
 - Cégep de Victoriaville (EQMBO) : 1 projet
- Avril 2013 : Volet innovation sociale (7 projets)
 - Cégep de Jonquière (ECOBES) : 2 projets
 - Cégep de Maisonneuve (IRIPI) : 2 projets
 - Cégep Marie-Victorin (Science de la nature) : 1 projet
 - Cégep de Rivière-du-Loup (Techniques d'intervention en loisir) : 1 projet
 - Cégep du Vieux-Montréal (CRISPESH) : 1 projet
- Novembre 2013 : Volet technologique (36 projets)
 - Collège Ahuntsic (I-CI) : 1 projet
 - Cégep André-Laurendeau (OPTECH) : 2 projets
 - Cégep de Beauce-Appalaches (Mecanium) : 1 projet
 - Cégep Édouard-Montpetit (CTA) : 3 projets
 - Cégep de la Gaspésie et des Îles (TechnoCentre éolien) : 1 projet
 - Cégep de La Pocatière (Biopterre) : 1 projet
 - Cégep de La Pocatière (OPTECH) : 1 projet
 - Cégep Lévis-Lauzon (CRVI) : 1 projet
 - Cégep Lévis-Lauzon (TransBiotech) : 3 projets
 - Cégep Lionel-Groulx (CIMEQ) : 1 projet
 - Collège de Maisonneuve (CEPROCQ) : 2 projets
 - Collège de Maisonneuve (ITEGA) : 2 projets
 - Cégep Marie-Victorin (Vestechpro) : 1 projet
 - Cégep de Matane (CDRIN) : 1 projet
 - Cégep de Rimouski (SEREX) : 2 projets
 - Cégep de Saint-Hyacinthe (Cintech) : 1 projet
 - Cégep de Saint-Hyacinthe (Groupe CTT) : 3 projets
 - Cégep de Sainte-Foy (CIMMI) : 1 projet
 - Cégep de Sept-Îles (ITMI) : 1 projet
 - Collège de Shawinigan (CNETE) : 2 projets
 - Cégep de Trois-Rivières (CMQ) : 1 projet
 - Cégep de Trois-Rivières (Innofibre) : 1 projet
 - Cégep de Victoriaville (EQMBO) : 1 projet
- Projets multi-centre
 - Cégep de la Gaspésie et des Îles (TechnoCentre éolien) et Cégep de Sept-Îles (ITMI) : 1 projet
 - Cégep Marie-Victorin (Vestechpro) et Cégep de Sainte-Foy (CIMMI) : 1 projet
- Novembre 2013 : Volet innovation sociale (1 projet)
 - Cégep de Jonquière (ECOBES) : 1 projet



B. Programme de collaboration universités-collèges (PCUC) du ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de la Science (MESRS)

Dans le cadre du programme PCUC du MESRS, 16 projets ont été annoncés pour les CCTT au cours de l'année, dont 4 en lien avec des CCTT :

- Cégep du Vieux-Montréal (CRISPESH) avec :
 - Collèges : Cégep Marie-Victorin et Collège Montmorency
 - Universités : Université de Montréal – UQAM
- Cégep de Victoriaville (CISA) avec :
 - Université : UQAM
- Cégep de Jonquière (ECOBES) avec :
 - Collèges : Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue, Cégep de Rimouski, Collège Alma, Cégep de Chicoutimi, Cégep de Saint-Félicien
 - Universités : UQAR, UQAC, UQAT
- Cégep de Saint-Jérôme (CDCQ) avec :
 - Université : École polytechnique de Montréal
- Autres collèges et universités :
 - Cégep@distance/Cégep de Rosemont/PERFORMA/ Université de Sherbrooke
 - Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue/UQTR
 - Cégep Garneau/Université Laval
 - Cégep Limoilou/Université Laval
 - Cégep de Sainte-Foy/Université Laval
 - ETS
 - Collège Lafèche/Collège Shawinigan/Collège Ellis/UQTR
 - Cégep de Sherbrooke/Université de Sherbrooke
 - Collège Dawson/Collège Marianopolis/Collège Centennale/Cégep John Abbott/Université McGill
 - Cégep St-Jean-sur-Richelieu/Université de Montréal
 - Cégep régional de Lanaudière à Terrebonne/ Université de Montréal
 - Collège Dawson/Cégep Marie-Victorin/Université de Montréal



Liste des CCTT par région du Québec

01 Bas-Saint-Laurent

- Biopterre - Centre de développement des bioproduits
- Innovation maritime - Centre de recherche appliquée en technologies maritimes
- Optech - Centre collégial de transfert technologique en optique-photonique
- Service de recherche et d'expertise en transformation des produits forestiers - SEREX
- Solutions Novika

02 Saguenay–Lac-Saint-Jean

- Agrinova - Recherche et innovation en agriculture
- Centre de géomatique du Québec - CGQ
- Centre de production automatisée - CPA
- ÉCOBES – Centre d'Étude des COnditions de vie et des BESoins de la population (PSN)

03 Capitale-Nationale

- Centre en imagerie numérique et médias interactifs – CIMMI
- Centre d'enseignement et de recherche en foresterie - CERFO
- Centre de solutions technologiques en orthèses et prothèses - CSTOP

04 Mauricie

- Centre collégial de transfert de technologie en télécommunications - C2T3
- Centre de métallurgie du Québec - CMQ
- Centre national en électrochimie et en technologies environnementales - CNETE
- Innofibre

05 Estrie

- Centre de productique intégrée du Québec - CPIQ

06 Montréal

- Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté - CERSE (PSN)
- Centre d'études des procédés chimiques du Québec - CÉPROCQ
- Centre de recherche pour l'inclusion scolaire et professionnelle des étudiants en situation de handicap - CRISPESH (PSN)
- Centre des technologies de l'eau - CTE
- Institut de recherche sur l'intégration professionnelle des immigrants – IRIPI (PSN)
- Institut de technologie des emballages et du génie alimentaire - ITEGA
- Institut des communications graphiques et de l'imprimabilité – ICI
- Institut international de logistique de Montréal - IILM
- Optech - Centre collégial de transfert technologique en optique-photonique
- VESTECHPRO – Centre de recherche et d'innovation en habillement

08 Abitibi-Témiscamingue

- Centre technologique des résidus industriels - CTRI

09 Côte-Nord

- Centre d'expérimentation et de développement en forêt boréale - CEDFOB
- Institut technologique de maintenance industrielle - ITMI

11 Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine

- Centre d'initiation à la recherche et d'aide au développement durable - CIRADD (PSN)
- Merinov - Centre d'innovation de l'aquaculture et des pêches du Québec
- TechnoCentre éolien

12 Chaudière-Appalaches

- Centre de robotique et de vision industrielles - CRVI
- Centre de technologie minérale et de plasturgie - CTMP
- MECANIUM - Centre d'innovations en mécanique industrielle
- OLEOTEK - Centre collégial de transfert de technologie en oléochimie industrielle
- Trans Bio Tech - Centre de recherche et de transfert en biotechnologies

15 Laurentides

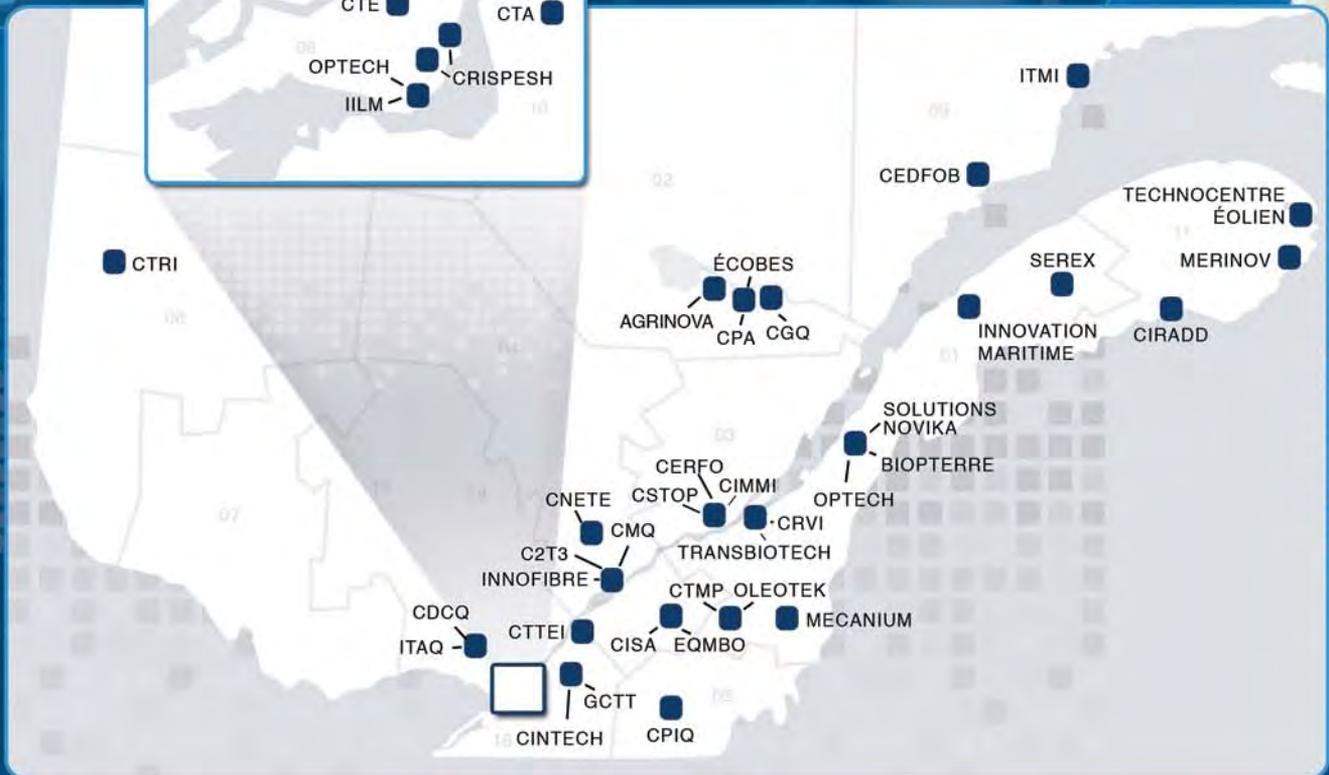
- Centre d'innovation en microélectronique du Québec - CIMEQ
- Centre de développement des composites du Québec - CDCQ
- Institut du transport avancé du Québec - ITAQ

16 Montérégie

- Centre de transfert technologique en écologie industrielle - CTTEI
- Centre technologique en aérospatiale - CTA
- Cintech agroalimentaire - Centre d'innovation technologique en agroalimentaire
- Groupe CTT - Centre d'excellence des technologies textiles, géosynthétiques et matériaux souples

17 Centre-du-Québec

- Centre d'innovation sociale en agriculture – CISA (PSN)
- EQMBO - Entreprises - Centre d'aide technique et technologique en meuble et bois ouvré



www.reseautranstech.qc.ca

2750, rue Einstein, bureau 316, Québec (Québec) G1P 4R1
Téléphone : 418 653-6763



INSTITUT
DES COMMUNICATIONS GRAPHIQUES
ET DE L'IMPRIMABILITÉ

Impression : Institut des communications graphiques et de l'imprimabilité

Ce document est imprimé sur du papier fabriqué de 30 % de fibres recyclées post-consommation.

© 2014 Réseau Trans-tech, tous droits réservés