Rapport annuel

2024-2025

RÉSEAU
DES CCTT

Mot de la présidente du CA

Chères directrices et chers directeurs de CCTT, de cégeps et de collèges,

L'année 2024-2025 aura été, à bien des égards, une année de défis et de transition. Dans un contexte de mouvance, marqué par des remises en question profondes et des choix parfois difficiles, notre Réseau a su faire preuve d'une résilience remarquable. Plus qu'un simple regroupement, il s'est affirmé comme une véritable communauté d'action et de conviction, animée par la volonté de faire rayonner l'innovation québécoise et de défendre les valeurs qui la soutiennent.

Face aux incertitudes, nous avons tenu le cap. Ensemble, nous avons défendu la pérennité du financement de nos centres, affirmé le rôle stratégique de la recherche appliquée et de l'innovation dans le développement du Québec, et consolidé nos actions pour mieux préparer l'avenir. Ces avancées sont le fruit d'un engagement collectif profond, d'une confiance mutuelle et d'un sens partagé du devoir envers nos milieux, nos partenaires et nos missions.

Ce rapport témoigne de la pertinence de notre collectif, de sa capacité à se mobiliser dans l'adversité et de la force tranquille qui émane de ceux et celles qui, chaque jour, font vivre l'innovation sur le terrain.

Merci à toutes celles et ceux qui ont contribué à écrire cette page de notre histoire commune. Votre engagement, votre persévérance et votre volonté d'améliorer notre posture, nous permettent de regarder l'avenir avec lucidité, confiance et fierté.



Nancy Déziel
Présidente du CA
Réseau des CCTT - Synchronex

RÉSEAU DES CCTT

Conseil d’administration (2024-2025)



PRÉSIDENTE
Nancy Déziel
Directrice générale, CNETE
(Cégep de Shawinigan)



VICE-PRÉSIDENT
Frédéric Côté
Directeur général, Nergica
(Cégep de la Gaspésie et des Îles)



SECRÉTAIRE-TRÉSORIÈRE
Marie-Pierre Dufresne
Directrice générale, Biopterre
(Cégep de La Pocatière)



VICE-PRÉSIDENT - COLLÈGES
Denis Deschamps
Directeur général
(Cégep Victoriaville)



ADMINISTRATRICE
Nadine Arbour
Directrice, ÉCOBES
(Cégep de Jonquière)



ADMINISTRATEUR
Patrice Aubertin
Directeur general, HUPR
(École nationale de cirque de Montréal)



ADMINISTRATEUR
Michel Bouchard
Directeur général, CIMMI
(Cégep de Sainte-Foy)



ADMINISTRATRICE
Julie Descormiers
Directrice générale INÉDI
(Cégep de Lanaudière)



ADMINISTRATEUR
Jean-Claude Des Rosiers
Directeur général, Cyber Québec
(Cégep de l’Outaouais)



ADMINISTRATRICE
Isabeau Four
Directrice (CCTT intégré), CÉRSÉ
(Cégep de Rosemont)



ADMINISTRATRICE
Marie-Ève Gravel
Directrice générale
(Cégep d’Alma)



ADMINISTRATEUR
Bernard Lefrançois
Directeur général, INOVEM
(Cégep de Victoriaville)



ADMINISTRATRICE
Paulette Kaci
Directrice générale, Vestechpro
(Cégep Marie-Victorin)



ADMINISTRATEUR
Eric Sénéchal
Directeur général, ITMI
(Cégep de Sept-Îles)



OBSERVATRICE
Marie Montpetit
Présidente-directrice générale
(Fédération des Cégeps)

Conseil d’administration

Merci aux administrateur.rices sortant.es

Le conseil d’administration et l’équipe du Réseau des CCTT tiennent à remercier sincèrement deux administrateur.rices dont les mandats se sont terminés en cours d’année, soit Mme Naoual Rahali et M. Louis Gendron.

Leur implication a enrichi nos échanges et permis d’élargir les perspectives au bénéfice de l’ensemble du Réseau. Chaque engagement, chaque point de vue contribue à refléter la diversité de notre organisation et à renforcer notre mission commune. Votre participation a contribué de manière significative à renforcer notre réseau et à favoriser la collaboration. Merci pour votre temps et votre engagement avec nous !



ADMINISTRATRICE
Naoual Rahali
Directrice générale, Innovlog
(Cégep André-Laurendeau)



VICE-PRÉSIDENT - COLLÈGES
Louis Gendron
Directeur général
(Cégep Marie-Victorin)

RÉSEAU DES CCTT

Conseil d’administration

Comités du conseil

En 2024-2025, les trois comités relevant du conseil d’administration ont été particulièrement actifs. Nous tenons à remercier les administrateur·trice·s qui y ont consacré temps et efforts.

Comité de gouvernance et d’éthique

- M. Patrice Aubertin, président
- M. Bernard Lefrançois
- Mme Isabeau Four
- M. Jean-Claude Des Rosiers
- M. Louis Gendron

Comité d’audit et de gestion des risques

- Mme Marie-Pierre Dufresne, présidente
- M. Michel R. Bouchard
- Mme Julie Descormiers
- Mme Naoual Rahali
- Mme Paulette Kaci (reprise de mandat)

Comité de ressources humaines

- Mme Nadine Arbour, présidente
- M. Eric Sénéchal
- Mme Nancy Déziel
- Mme Naoual Rahali

Notre mission
Notre raison d’être

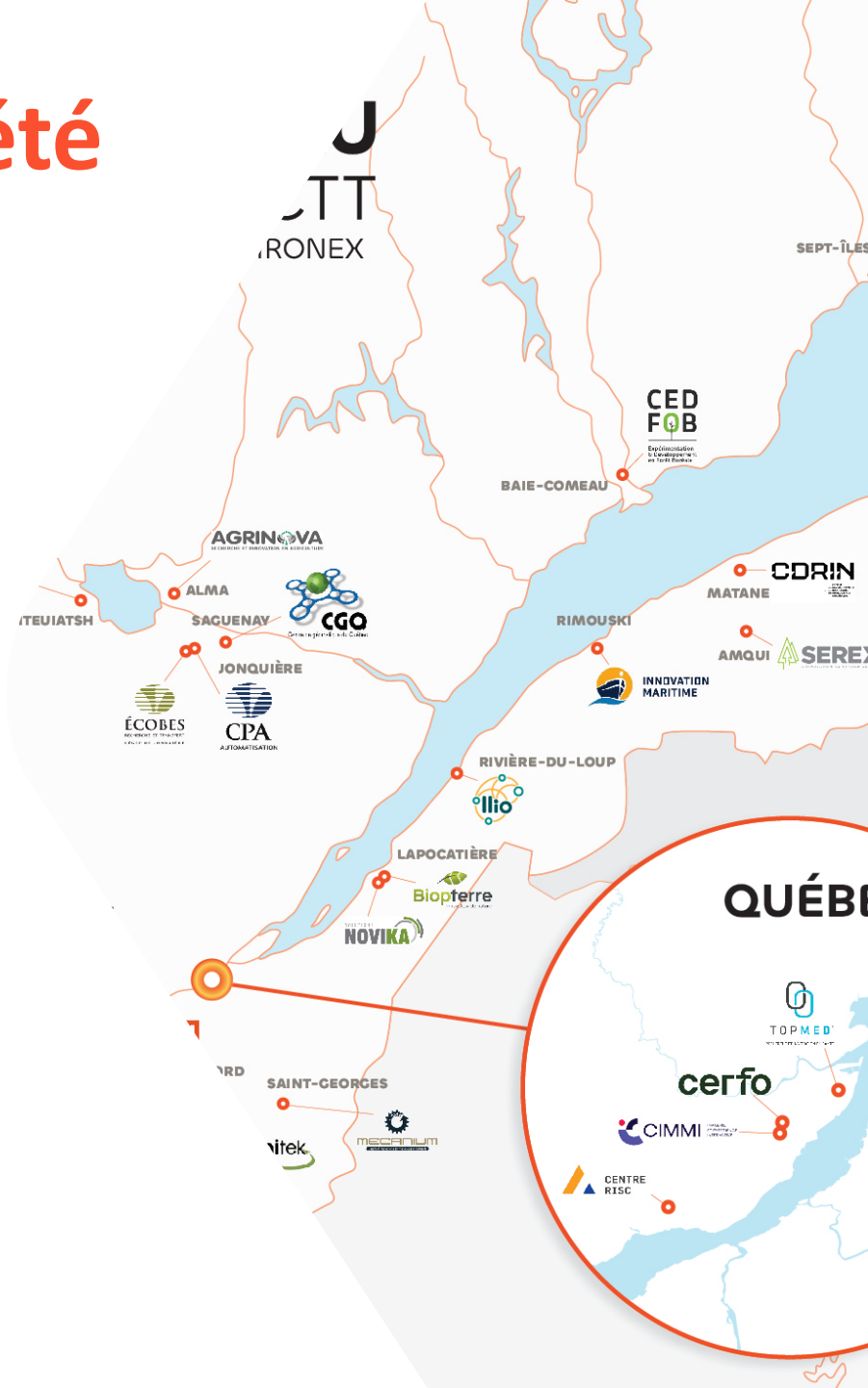
Maximiser l’impact dans le développement socio-économique du Québec et du Canada de l’expertise collective et individuelle des CCTT en innovation et en recherche appliquée par un transfert accru dans des milieux preneurs de procédés, de pratiques, de processus et de produits plus innovants, mais aussi par la contribution au développement d’une main-d’œuvre hautement qualifiée et innovante.



RÉSEAU
DES CCTT

Les CCTT font du Québec une société plus innovante et plus prospère

- Les CCTT, **c'est 2 300 expert.e.s de l'innovation technologique et sociale**. Des personnes hautement qualifiées, réparties sur l'ensemble du territoire québécois, qui interviennent dans tous les domaines afin d'aider les entreprises et organisations québécoises à développer et à intégrer des processus, des procédés, des pratiques, des technologies et des produits plus innovants.
- Les CCTT, ce sont **des investissements annuels publics et privés de 193 M$** qui permettent des retombées de 1,8 B$. Ainsi, chaque dollar qui transite dans le dispositif génère près de 10 fois sa valeur en retombées socioéconomiques pour les entreprises et les organisations d'ici.
- Les CCTT, **c'est 6 000 clients qui réalisent annuellement plus de 14 000 projets d'innovation** grâce aux expert.e.s.
- Les CCTT, ce sont également un apport au développement d'une main-d'œuvre hautement qualifiée. Les CCTT **rejoignent annuellement 18 000 étudiant.e.s, et plus de 900 qui travaillent directement dans des projets** pour devenir des vecteurs d'innovation dans les entreprises et les organisations qui les accueilleront à la fin de leurs études.



Notre vision

Ce que nous voulons devenir

Acteurs clés des grandes stratégies nationales, grâce à la diversité de leurs expertises de pointe en innovation et en recherche appliquée, les CCTT constituent un dispositif phare du développement socio-économique du Québec et du Canada.

Interlocuteurs reconnus des gouvernements et collaborateurs estimés et récurrents de leurs clients corporatifs, organisationnels, municipaux, ministériels et paragouvernementaux, ils sont des catalyseurs d'innovation, ancrés dans le développement durable et vecteur de collaboration pour une économie mieux arrimée aux besoins de la population.



Nos valeurs

Ce qui nous définit et nous motive

Ouverture
L'ouverture implique la transparence et l'écoute, soit la volonté d'exprimer clairement son positionnement et sa vision, mais aussi de se mettre à la place de l'autre. Pour développer des stratégies et des outils partagés, il faut présenter ce que nous pensons, ce que nous vivons, ce qui constitue notre réalité, mais aussi porter attention, écouter et comprendre les réalités et les attentes des autres CCTT et des différentes parties prenantes.

Collaboration
La collaboration réussie conduit à un gain pour tous. Nous comprenons que dans un dispositif aussi complexe et diversifié que celui des CCTT, ces gains sont variables et fluctuants au gré des dossiers, pour chacun des centres. Nous choisissons de valoriser l'implication solidaire des CCTT et considérons que collectivement, nous gagnons à travailler en réseau.

Efficacité
L'efficacité, c'est de produire un maximum de résultats au regard des ressources investies. Nous savons que la capacité d'action du réseau des CCTT est limitée, c'est pourquoi il nous importe de faire des choix judicieux pour nous assurer d'obtenir un maximum d'impact.



Équipe du Réseau



Alexandre Boucher-Doddridge
Conseiller en innovation et Coordonnateur de programme - Capitale-Nationale/Chaudière-Appalaches



Meryem Bouchoucha
Conseillère en développement de la recherche et de l'innovation



Vincent Chouinard
Conseiller en innovation
Centre du Québec, Estrie et Montérégie



Steve Coll
Conseiller en innovation - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine/Bas-Saint-Laurent



Justine Comtois
Conseillère en communication



Valérie Gagnon
Coordonnatrice aux opérations



Janie Gauthier-Boudreau
Conseillère en développement de la recherche et de l'innovation



Samuel Gervais
Conseiller - relations gouvernementales et relations médias



Carol-Ann Lemaire
Conseillère en innovation – Montréal/Laval/Lanaudière/Laurentides



Aurélie Licois
Directrice - Recherche et innovation



Annie Tremblay
Adjointe à l'administration et aux événements



France Tremblay
Conseillère en innovation- Saguenay-Lac-Saint-Jean/Côte-Nord

RÉSEAU DES CCTT

Ont quitté en 2024-2025: Sourour Bencheick, Christine Bernier, Étienne Dansereau, Stéphanie Doyon, Agathe Lehel, Michel Lesage et Cynthia Poirier. Nous les remercions sincèrement pour leur engagement.

Faits saillants 2024-2025

- **Réflexions sur le Réseau 2.0**
- **Offensive médiatique et représentations**
- **Actions mutualisées**:
  - Poursuite du programme Mon Succès Numérique
  - Création de deux nouvelles Escouades
  - Projet décarbonation
- **Recherche et innovation**:
  - Sécurité nationale en recherche
  - Projet de maturation
- **Communications**:
  - Portefeuille de projets d’impact
  - Co-organisation colloque ACFAS avec l’ARC
- **Collaboration avec les acteurs de l'innovation**
- **Alliance francophone de la recherche appliquée et de l’innovation**



Gouvernance et transformation du Réseau

En 2024-2025, le Réseau des CCTT a engagé une réflexion stratégique en profondeur sur sa gouvernance, sa structure et son rôle. Portée par les membres du conseil d'administration et accompagnée par des expert.e.s externes, cette démarche vise à bâtir un Réseau plus résilient et agile, moins dépendant financièrement, reconnu pour sa pertinence et sa capacité à générer de la valeur sur des enjeux d'avenir.

- Réflexion sur le Réseau 2.0 avec la Firme GRDN.
- Transition organisationnelle en l'absence d'une présidence direction générale.
- Sondage de perception de la clientèle des CCTT mené auprès de 289 entreprises par la Firme Léger.
- Suites du chantier de la recherche au collégial avec le MES: comité de travail mis sur pied.



Positionnement stratégique

Face aux défis budgétaires et à un environnement politique en constante évolution, le Réseau des CCTT a choisi d'agir avec détermination et stratégie. Il a ainsi renforcé sa capacité d'influence en proposant des alternatives crédibles et porteuses de sens, démontré la pertinence de son modèle et façonné les discussions publiques autour des enjeux économiques et sociaux du Québec et du Canada. Ses actions, réfléchies et concertées avec l'écosystème, traduisent une volonté claire : inspirer le changement par des solutions concrètes, cohérentes et ancrées dans la réalité des organisations.

- Dépôt de mémoires budgétaires (provincial et fédéral) portant sur :
  - Tarification douanière : 50 M$ comme plan d'urgence pour augmenter la productivité et soutenir la diversification des marchés des entreprises
  - Défense nationale : 180 M$
- Présence dans les consultations publiques (MES, MEIE, CIQ).
- Réflexion avec le ministère de l'enseignement supérieur autour de la gouvernance et du financement des CCTT.



Communication et événements

Le dynamisme du Réseau des CCTT repose sur une mobilisation constante des membres, appuyée par des actions de communication innovantes et des événements rassembleurs. L'année a été marquée par des initiatives qui ont mis en valeur l'expertise des CCTT, stimulé les échanges et renforcé le sentiment d'appartenance à la communauté.

Ateliers et colloques :

- Rencontre des DG (octobre 2024 et mai 2025)
- Atelier des expert.e.s (octobre 2024) avec 197 participant.e.s autour du thème *Bâtir ensemble des projets pour rehausser l'impact*.
- Organisation du colloque de l'ACFAS en collaboration avec l'ARC ainsi que du Rendez-vous recherche au collégial, organisé en partenariat avec la Fédération des Cégeps, l'ACPQ, l'ARC et autres partenaires.

Reconnaissance des membres :

- Vidéos pour souligner les 40e anniversaires du CMQ et du CERFO
- Série d'articles « Les visages de la recherche »

Outils créés :

- Motion Design – Qu'est-ce qu'un CCTT?
- Offre de service du Réseau
- Recueil des projets d'impact (projets phares des CCTT) démontrant l'impact de travailler avec un CCTT.
- Mise à jour de l'arborescence du site Web: ajout des escouades et des catalyseurs d'innovation.



Espace membre et vie associative

Véritable cœur numérique du Réseau, l'Espace membre a poursuivi sa croissance en 2024-2025. Il est devenu un lieu privilégié de collaboration, de partage et d'innovation collective. L'action mutualisée, portée par des communautés de pratique actives, témoigne de la force du modèle Réseau et de la volonté des CCTT d'avancer ensemble.

- 649 membres actifs, 760 comptes créés, 270 interactions
- **Animation des communautés de pratique** :
  - Directions générales
  - Recherche
  - Communications, etc.
- Création d'un espace restreint pour l'Alliance francophone (accueil de membres internationaux)
- Ajout de : revue de presse, veille stratégique, nouvelles pages escouades



Collectif et actions mutualisées

L'année 2024-2025 aura marqué un tournant dans la consolidation de l'action mutualisée au sein du Réseau des CCTT. Portées par l'élan des dernières années et par une volonté partagée de mise en commun des expertises, les initiatives collaboratives se sont multipliées, révélant le potentiel transformateur d'une approche en Escouades.

Programme Mon Succès Numérique (MSN):

- Finalisation de MSN1 (voir Bilan).
- Demande de prolongation (MSN2) en attente de confirmation du MEIE.

Escouades:

- Obtention d'un PSOv2a pour le soutien à l'action mutualisée des CCTT. Accompagnement dans la création de **deux nouvelles escouades**: Technologies de la santé et Sciences de la vie.
- Établissement des lignes directrices.

Défi décarbonation des régions nordiques:

- Élaboration d'un plan d'action (2 ans) pour le déploiement du projet.



Mon succès numérique
Bilan

709
PROJETS

526
ENTREPRISES

18,91 M$
TOTAL DES INVESTISSEMENTS PUBLICS-PRIVÉS

7,8 M$
MONTANT TOTAL DES SUBVENTIONS DISTRIBUÉES AUX ENTREPRISES

RÉSEAU DES CCTT

Collaboration avec les acteurs de l'innovation

Fort du succès du programme Mon Succès Numérique, le Réseau des CCTT a poursuivi avec dynamisme son accompagnement auprès de l'écosystème de l'innovation. Grâce à notre engagement constant, des liens solides ont été maintenus avec les acteurs de terrain afin de mieux orienter les organismes et de connecter les entreprises aux centres répondant le plus précisément à leurs besoins.

L'implication active du Réseau dans l'organisation d'événements régionaux a également contribué à renforcer la visibilité, le rayonnement et le positionnement des CCTT au cœur des grandes thématiques d'innovation qui façonnent le développement économique du Québec.

En chiffres:

- L'infolettres aux expert.es est distribué à près de 1100 intervenant.es au Québec.

- En communications avec 230 organismes de l'écosystème de l'innovation et en support aux entreprises. (CAE, SADC, CEI, CSMO, CLD, Ville, MRC, Espaces PME Innovation (ERAC), Créneaux et pôle d'innovation, incubateurs, Orpex, Investissement Québec, RSRI, PARI-CNRC, Axelys, ISDE, DEC)



Recherche, innovation et transfert

En 2024-2025, le Réseau des CCTT a consolidé ses partenariats en recherche appliquée, favorisé la maturation technologique, soutenu la valorisation des résultats et multiplié les occasions de rayonnement scientifique. Le Réseau continue de jouer un rôle essentiel dans l'écosystème québécois de l'innovation.

Soutien au développement de la recherche:

- Sécurité en recherche: Représentation sur le comité pancanadien d'Innovation, sciences et développement économique Canada.
- Présence sur différents comités:
  - Consultation du comité permanent de la science et de la recherche.
  - Comité consultatif du CRSNG sur la refonte des CAT.
  - Comité national sur la recherche appliquée au Canada (CiCan).
- Relance de la communauté de pratiques en recherche: formation de plusieurs groupes de travail.

Mesure des retombées socioéconomiques de l'action des CCTT:

- Mission en Belgique, comparaison et sélection des indicateurs comparés Québec- Belgique, signature de l'Alliance francophone de la recherche appliquée et de l'innovation.
- Poursuite des travaux avec le Conseil d'innovation du Québec autour du Baromètre de l'innovation.
- Innovation sociale : collaborations avec le RQIS et la France.



Recherche, innovation et transfert (suite)

Valorisation et maturation :

- Partenariat Axelys : financement PSOv2d, comité aviseur, entente stratégique et positionnement des CCTT comme partenaire de maturation .
- Initiative Du laboratoire au marché avec le CRSNG (LABS4 – Québec coordonné par le cégep de Thetford): recrutement d'étudiant.es où les CCTT sont des partenaires de maturation.
- Partenariat universitaire.

Transfert pédagogique :

- Fiches publiées sur l'intégration pédagogique des projets de recherche appliquée (mise en valeur de 5 CCTT).
- Kiosque au colloque annuel de l'AQPC.

Événements :

- Forum québécois des matériaux avancés
- Comités organisateurs de colloques: ACFAS, ADARUQ



Rayonnement international et alliances

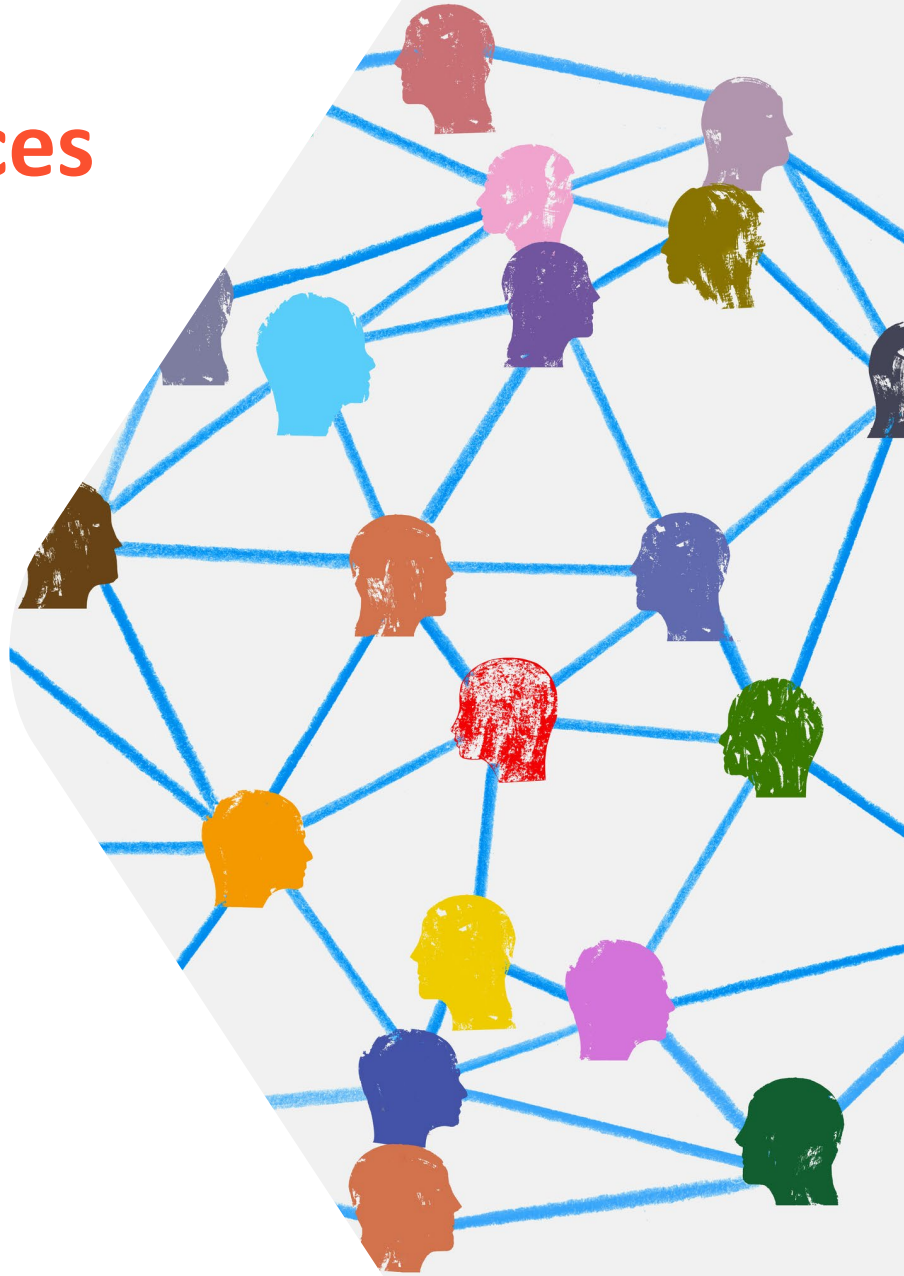
Cette année a vu naître de nouvelles alliances stratégiques, tant au Québec qu'à l'international. Par la création de l'Alliance francophone de la recherche appliquée et de l'innovation, des collaborations structurantes avec Axelys et l'ouverture d'un nouveau bureau à Montréal, le Réseau des CCTT affirme sa volonté de connecter les expertises et de faire rayonner le modèle des CCTT au-delà des frontières.

<u>Alliance francophone en recherche appliquée et innovation</u> :

- Signée avec SynHERA (Belgique) et l'AFCRT (France) à la Francotech à Paris dans le cadre du Sommet de la francophonie.
- Finalisation de la feuille de route.
- Page LinkedIn, logo, accès Espace membre, webinaire auprès des membres internationaux.

<u>Partenariats structurants</u> :

- Axelys, Mitacs, Ax-C, CiCan



Perspectives 2025-2026

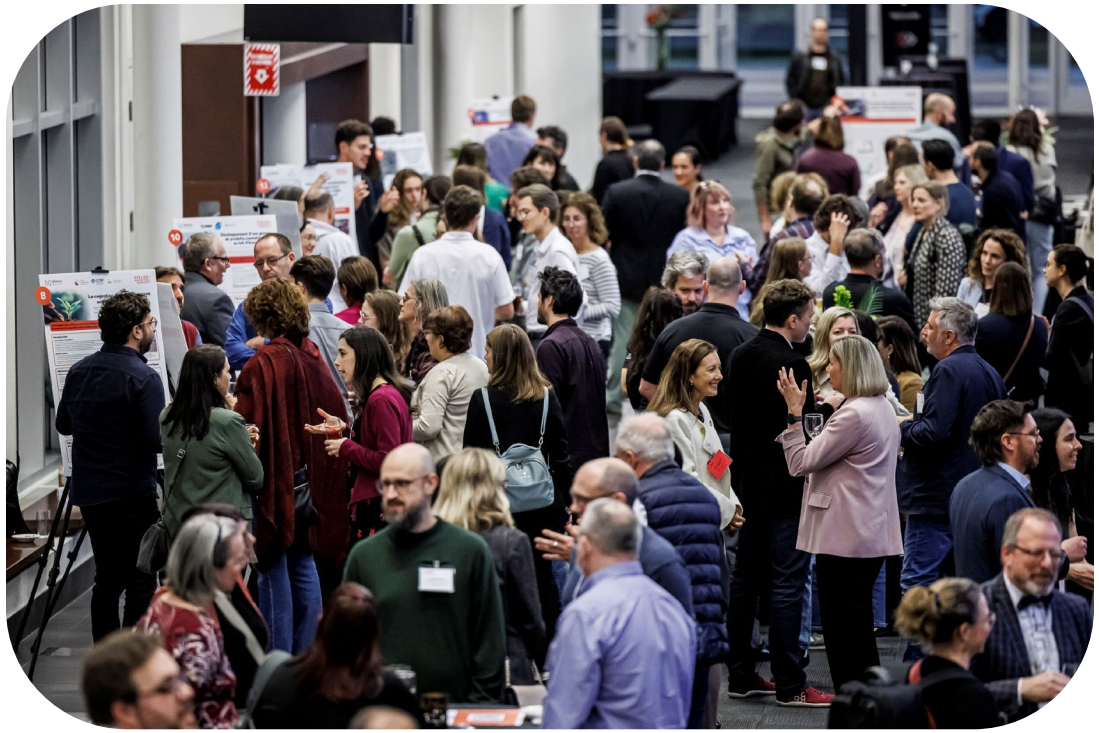
Alors que le Réseau entame un nouveau cycle stratégique, l'année à venir s'annonce riche en transformations et en opportunités. Le Réseau des CCTT poursuivra le déploiement des chantiers de gouvernance, renforcera ses partenariats, et continuera à défendre un modèle d'innovation ancré dans les besoins des territoires, des entreprises et des collectivités.

- Mise en œuvre des chantiers avec GRDN pour l'élaboration d'un Plan Réseau 2.0
- Nouvelles collaborations internationales (France, Belgique, Québec)
- Réflexion sur le financement des CCTT (en cours avec le MES)
- Prolongement du partenariat avec Axelys (renouvellement de 2 ans)
- Déploiement de la certification du Label de qualité : Kemitek et Biopterre certifiés
- Renouvellement du programme Mon Succès Numérique dans le cadre de l'OTN du MEIE (en cours)



Plusieurs dossiers à suivre en 2025-2026

- Mise en œuvre d'une nouvelle stratégie en vue des budgets provinciaux et fédéraux
- Renforcement des démarches pour consolider le financement de base des CCTT
- Suivi du renouvellement du programme Mon succès numérique
- Travail auprès des bailleurs de fonds provinciaux et fédéraux sur l'amélioration des programmes de financement
- Refonte du site web et consolidation du narratif corporatif du Réseau
- Intensification de la représentation du Réseau sur la scène fédérale
- Déploiement du portefeuille d'actions des CCTT





Grands rendez-vous de l’innovation



QG de l’entrepreneuriat



Robonumérique

RDV Innov



Journée innovation sur les bioénergies



Stratégies PME





Rencontre des DG - Mai 2025





Colloque ACFAS avec l'ARC

Salon FQMA avec Axelys





Salon AQPC













Atelier des expert·e·s – Novembre 2024



